

**ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES**

ANEXO 1: CONCERTACIÓN, SEGUIMIENTO, RETROALIMENTACIÓN Y EVALUACIÓN DE COMPROMISOS GERENCIALES															
Concertación						Seguimiento				Evaluación					
N°	Objetivos institucionales	Compromisos gerenciales	Indicador	Fecha inicio-fin dd/mm/aa	Actividades	Peso ponderado	Avance			% cumplimiento programado el 2° semestre	% Cumplimiento de indicador 2° Semestre	% Cumplimiento año	Resultado	Evidencias	
							% cumplimiento programado a 1er semestre	% cumplimiento de indicador 1er Semestre	Observaciones del avance y oportunidad de mejora					Descripción	Ubicación
1		Elaboración de planes de ordenamiento social de la propiedad rural - POSPR, FASE FORMULACIÓN mediante una organización sobre el actuar institucional por oferta en zonas focalizadas.	4 Documentos POSPR formulados	2/01/2021 31/12/2021	Acompañar la formulación de POSPR de socios estratégicos en documento plan de OSPR pre bando predial masivo por municipio elaborado (5)  Validar con las subdirecciones misionales el POSPR pre bando de cada municipio, previa a la socialización institucional y comunitaria (9)  Elaborar POSPR pre bando predial masivo (4)	30%	50%	0%	Se está trabajando en la formulación de POSPR de Turaco, Carmen de Bolívar, Fuente de Oro, San Ondre, Sucre, Santander de Quilichao. Para junio ya se tiene la revisión final del documento para el municipio de Fuente de Oro.  Proceso de revisión de documentos preliminares de la formulación POSPR de Turaco, Fuente de Oro, San Ondre y Sucre. En junio se está continuando con los análisis de fuentes secundarias para los municipios de Mercaderes y Palmito.  A la fecha se encuentra avanzado el componente de alistamiento de los municipios de Sucre, Cauca del BID y San Ondre, Sucre del BM, lo que representa el primer componente de la etapa POSPR Operativo. El avance logrado se ha realizado con 712 profesionales contratados, dado que dos profesionales terminaron contrato de forma anticipada el 30 de abril. Esta fluctuación de los profesionales afecta el cumplimiento de la meta en oportunidad por lo que se prevé su cumplimiento hacia noviembre de 2021, hecho que no afecta el cronograma de ejecución en campo pero que debe ser revisado en temas presupuestales para garantizar que con el recurso asignado se alcance la meta prevista.	50%		0%	0%	Documentos que soportan los avances de gestión necesarios para realizar la formulación de POSPR en donde se podrá visualizar el acompañamiento a la formulación de POSPR ejecutados por socios estratégicos	En el siguiente enlace se podrán visualizar todas las evidencias de los avances de gestión de formulación de POSPR: <a href="https://agenciadeterreas.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V">https://agenciadeterreas.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V</a>
2	Ejecutar el modelo de atención por oferta con énfasis en la metodología denominada bando predial masivo encaminado en el catastro multipropósito y el ordenamiento social de la propiedad rural	Implementar los planes de ordenamiento social de la propiedad rural - POSPR, FASE IMPLEMENTACIÓN mediante una organización sobre el actuar institucional por oferta en zonas focalizadas.	4 Documentos de informes de seguimiento y monitoreo a la operación  20 Documentos de POSPR por BPM por UIT	2/01/2021 31/12/2021	Cumplir la fase de implementación en los municipios (Robledo, El Guamo, Córdoba, Fonseca) de los municipios priorizados y continuar con la fase de implementación en los municipios de San Juan del Cesar, Ciénega, Valencia.  Efectuar seguimiento y monitoreo a la ruta de ordenamiento social de la propiedad rural - implementación POSPR: Financiera, operativa, jurídica, contractual, lineamientos, articulación interinstitucional y planeación. (4 informes)  Elaborar documentos de planes de ordenamiento social de la propiedad rural pos bando predial masivo. (20 documentos de POSPR por unidad de intervención/municipio)	40%	40%	18%	Se cuenta con informe trimestral de gestión en su componente de seguimiento a los convenios: Convenio No.361/16 FAO, Convenio 951/17 PNUD-ANT, Convenio 989/17 DIM-ANT, Convenio 1279/19 FAO-ANT y Memorando de Entendimiento PNTP-ANT.  Para el mes de mayo se reportan los borradores de documento de consolidación para las UIT de Robles y La Enea. En junio, los documentos de la UIT de Puerto Saldaña y Palo Negro ya se encuentran aprobados por la líder del componente y se tiene su versión final. Ambos documentos están a la espera de ser aprobados por la Mesa de Ordenamiento para su publicación oficial por parte de la ANT.	60%		18%	7%	Informes de seguimiento  Documentos de consolidación de UIT	En el siguiente enlace se podrán visualizar todas las evidencias de los avances de la implementación de POSPR  <a href="https://agenciadeterreas-my.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V">https://agenciadeterreas-my.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V</a>
3		Realizar actividades de levantamiento y análisis de variables físicas, jurídicas y sociales encaminadas al catastro multipropósito y el ordenamiento social de la propiedad rural	20.000 Predios con verificación de calidad incluidos en base de datos catastral	2/01/2021 31/12/2021	Realizar la verificación de calidad de la información catastral por parte del socio implementador y procesar la información capturada y consolidar la base de datos con la información catastral, geográfica, jurídica y social capturada durante el bando predial de manera progresiva y por unidad de intervención (20.000 predios)  Validar la información catastral como gestor catastral bajo los lineamientos de la autoridad catastral vigente. (10 informes de validación catastral)  Realizar envió de los predios informales entregados por parte del socio implementador. (12.000 predios)	20%	40%	47%	Se ha validado la información catastral de 932 predios. Con respecto a los predios que fueron devueltos a los socios para realizar los respectivos ajustes, es preciso indicar que los predios devueltos en su mayoría obedecen a lineamientos relacionados con cálculo del área de los predios en el modelo LADM_COL (socio PNUD), drenajes (cálculo de ronda hídrica), así como la representación de vías y servidumbres en el modelo LADM_COL, información que fue brindada por la autoridad catastral.  Se elaboraron 3 informes de validación de la UIT CP, Navití, UIT CP, Robles y UIT CP, San Andrés  Se han enviado (FISOS) 1565 predios (4 de San José de Lata - El Guamo, 284 de Navití - El Guamo, 38 predios CP, Robles - El Guamo, 654 CP, San Andrés - Córdoba, 133 CP, Pueblo Nuevo - Córdoba, 26 del C. Tajareras - El Guamo, 426 UIT Alto Palmichica - Robledo). Con respecto a los predios que fueron devueltos a los socios para realizar los respectivos ajustes, es preciso indicar que los predios devueltos en su mayoría obedecen a lineamientos relacionados con cálculo del área de los predios en el modelo LADM_COL (socio PNUD), drenajes (cálculo de ronda hídrica), así como la representación de vías y servidumbres en el modelo LADM_COL, información que fue brindada por la autoridad catastral.  Es importante mencionar que durante el mes de junio (22/06/2021) se compartió documento a los socios con orientaciones metodológicas relacionadas con: predios que no requieren ordenamiento, estructuración de vías y servidumbres en el modelo LADM_COL, Restricciones y condicionantes, Estudio de análisis e identificación predial, Análisis y relación de los predios omitidos por vereda catastral, FISO personas jurídicas y componente social; información que permitirá a los socios cumplir con los estándares de calidad y garantizar el envió de predios para las nuevas entregas.	60%		47%	9%	Matriz de predios con validación de la información catastral  Informes de validación catastral elaborados  Matriz de predios enviados	En el siguiente link se podrá visualizar los avances de las actividades de levantamiento y análisis de variables físicas, jurídicas y sociales encaminadas al catastro multipropósito y el ordenamiento social de la propiedad rural  <a href="https://agenciadeterreas-my.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V">https://agenciadeterreas-my.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V</a>
4	Desarrollar las competencias directivas y de liderazgo en la agencia nacional de tierras, en su calidad de máxima autoridad de tierras, hacia la gestión del conocimiento.	Implementar mecanismos para el seguimiento y mantenimiento del ordenamiento social de la propiedad rural en los territorios focalizados	4 Documentos de lecciones aprendidas  5 Documentos API  24 Actas/listados de asistencia de mesas técnicas	2/01/2021 31/12/2021	Elaborar documentos de lecciones aprendidas sobre la ruta para la atención por oferta. (4 documentos)  Realizar el acompañamiento metodológico y generación de análisis predial integral. (5 documentos)  Desarrollo de mesas técnicas en el marco del ordenamiento social de la propiedad rural y desarrollo de capacitaciones, rutas metodológicas POSPR. (24)  Realizar el acopio de información y base de datos para la verificación documental de los predios informales encontrados. (82%)	10%	40%	60%	Se ha realizado la estrategia de GEO para la identificación del flujo de trabajo de los socios PNUD, DIM, FAO con la finalidad de poder desarrollar un trabajo de identificación de los cuellos de botella de la operación; y flujo de trabajo y matriz de problemas en clave de ruta con la finalidad de obtener información que retroalimente la metodología de implementación de los POSPR. Así mismo, se realizó la metodología para la sustracción de lecciones aprendidas y buenas prácticas con el socio USAID. Se realizó la estructura de una encuesta para aplicar en el mes de mayo para conocer la percepción de los beneficiarios de los POSPR en los municipios donde está trabajando el PNUD. Asimismo, en el municipio de El Guamo para analizar la situación de traslape de la zona de reserva campesina Montes de María I y el consejo comunitario Almirante Padilla se sistematizaron las entrevistas para realizar un documento de análisis. Para el mes de junio, se realizó el primer producto de "Ejercicio de memoria ZRC - CC Resultados preliminares de la sistematización" en el cual se presentaron los resultados preliminares de la fase de campo con los representantes de la zona de reserva campesina y el consejo comunitario.  Se ha realizado acompañamiento metodológico, en las capacitaciones de campo para el operador del municipio de Ataco - Tolima y San Jacinto - Bolívar, se finalizó el API y el visor de los municipios de Matates y María la baya y se dio aprobación a 2 de los 4 requerimientos pendientes con sistemas para la generación de API. Se encuentran en la elaboración de visor API los municipios de Chaparral (Tolima), Puerto Lleras (Meta) y Zambrano (Bolívar).  Se han desarrollado 16 mesas técnicas en el marco del OSPR y desarrollo de capacitaciones rutas metodológicas POSPR.  Se ha dado cumplimiento durante estos meses en cargar por lo menos el 60% del total de lo entregado por socios que tiene FISO se encuentren cargados en el SIT.	60%		60%	6%	Avances de gestión para la realización de documentos lecciones aprendidas  Documentos metodológicos de generación de análisis predial integral  Actas de mesas técnicas en el marco del OSPR y desarrollo de capacitaciones POSPR	En el siguiente enlace se puede visualizar los avances para la implementación de mecanismos para el seguimiento del ordenamiento social de la propiedad rural en los territorios focalizados  <a href="https://agenciadeterreas-my.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V">https://agenciadeterreas-my.sharepoint.com/:f/g/personal/zaira_sanchez_ant_gov_c?e=K9S1Y18MNFm5SDQgWXBzRXLBdWNUU0Cga0xpeHAK7emw145V</a>
<b>Total</b>						<b>100%</b>	<b>42,5%</b>	<b>31%</b>		<b>57,5%</b>	<b>#DIV/0!</b>		<b>23%</b>		

Concertación para el desempeño sobresaliente (5% adicional. Describir los compromisos gerenciales adicionales)

FECHA	31/06/2021		
VIGENCIA	2021	Firma del Supervisor <b>WILLIAM GABRIEL REINA TOUS</b>	Firma del Gerente Público <b>JOSE CARLOS OROZCO ZEQUEDA</b>