

ACUERDO DE GESTIÓN ENTRE EL SUPERIOR JERÁRQUICO MIGUEL SAMPER STROUSS Y EL GERENTE PÚBLICO JAVIER ANDRES FLOREZ HENAO

Entidad: AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS

Fecha concertación: 05-07-2016

En la ciudad de Bogotá, D.C. a 05 días del mes de julio de 2016, se reúnen MIGUEL SAMPER STROUSS, titular del cargo Director General, en adelante superior jerárquico, y JAVIER ANDRES FLOREZ HENAO titular del cargo Director de Acceso a Tierras, en adelante gerente público, a efectos de suscribir el presente ACUERDO DE GESTIÓN.

Las partes que suscriben este acuerdo lo hacen entendiendo que este instrumento constituye una forma de evaluar la gestión, con base en los compromisos asumidos por el gerente público respecto al logro de resultados y las habilidades gerenciales requeridas.

Las cláusulas que regirán el presente ACUERDO son:

PRIMERA: El ACUERDO implica la voluntad expresa del gerente público de trabajar permanentemente por el mejoramiento continuo de los procesos y asegurar la transparencia y la calidad de los productos encomendados.

SEGUNDA: El gerente público, se compromete, durante el lapso de vigencia del presente ACUERDO, a alcanzar los resultados que se detallan en el formato anexo, el cual hace parte constitutiva de este ACUERDO; asimismo se compromete a poner a disposición de la entidad sus habilidades técnicas y gerenciales para contribuir al logro de los objetivos institucionales.

TERCERA: El superior jerárquico se compromete a apoyar al gerente público para adelantar los compromisos pactados en este ACUERDO, gestionando las medidas, normas y recursos necesarios para el desarrollo de los programas y proyectos pactados.

CUARTA: Cuando se trate de proyectos financiados con recursos de inversión, la concreción de los compromisos asumidos por el gerente público en el presente ACUERDO quedará sujeta a la disponibilidad de los recursos presupuestarios necesarios para la ejecución de los mismos.

QUINTA: El presente ACUERDO será objeto de una evaluación al finalizar la vigencia y de seguimiento permanente. Dicha evaluación y seguimiento se realizarán sobre la base de indicadores de calidad, oportunidad y cantidad; las habilidades gerenciales serán objeto de retroalimentación cualitativa por parte del evaluador, para lo cual se utilizará el Formato de Evaluación que hace parte constitutiva de este ACUERDO.

SEXTA: Medios de Verificación. Para la evaluación y el seguimiento del presente ACUERDO se utilizarán como medios de verificación, entre otros, el Plan Operativo o de Gestión Anual de la entidad y los informes de evaluación de los mismos, elaborados durante la vigencia por las oficinas de planeación y de control interno.

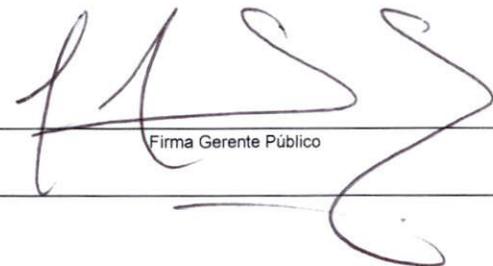
SÉPTIMA: Las partes suscriben el presente ACUERDO DE GESTIÓN por un período de 6 meses, desde el 05 de julio de 2016 hasta el 31 de diciembre de 2016.

OCTAVA: El presente ACUERDO DE GESTIÓN podrá ser ajustado o modificado de común acuerdo entre las partes.

NOVENA: En prueba de conformidad se firma el ACUERDO DE GESTIÓN:



Firma Superior Jerárquico



Firma Gerente Público



Objetivos Institucionales

1. Mejorar los niveles de control sobre los procesos de administración de tierras de la Nación.
2. Diseñar una metodología e instrumentos de control y seguimiento a las adjudicaciones en el marco de procedimientos de acceso a tierras.
3. Mejorar los niveles de control sobre la demanda y los procesos dotación de tierras y regularización de la propiedad a nivel nacional.

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS						EVALUACIÓN DE COMPROMISOS				
No.	Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento				
						1	2	3	4	5
1	Realizar el Proceso de adjudicación de Subsidio	5	247 Actos administrativos de adjudicación de subsidio SIRA	31/12/2016	Numero de Resoluciones Familias Beneficiadas					
2	Predios baldíos formalizados y/o regularizados entregados para el desarrollo rural.	5	5.500 Predios baldíos formalizados y/o regularizados entregados para el desarrollo rural.	31/12/2016	No. Predios					
3	Predios del Fondo Nacional Agrario formalizados y entregados para el desarrollo rural.	5	100 Actos Administrativos de adjudicación.	31/12/2016	Numero de Resoluciones					
4	Hectáreas adquiridas mediante negociación directa para atender beneficiarios de programas especiales	5	30 Predios de negociación directa	31/12/2016	Hectáreas adquiridas.					
5	Hectáreas con estudios de sustracción - Ley 2 de 1959 - realizados	5	50,000 Hectáreas de las zonas de reserva forestal con estudio de sustracción	31/12/2016	Hectáreas adquiridas.					
6	Revisar condiciones y requerimientos para la adjudicación de baldíos de la nación a EDP.	5	25 Titulación de Baldios - EDP	31/12/2016	No. Predios Total de Areas adjudicadas					



Objetivos Institucionales

- 1.. Mejorar los niveles de control sobre los procesos de administración de tierras de la Nación.
2. Diseñar una metodología e instrumentos de control y seguimiento a las adjudicaciones en el marco de procedimientos de acceso a tierras.
3. Mejorar los niveles de control sobre la demanda y los procesos dotación de tierras y regularización de la propiedad a nivel nacional.

CONCERTACIÓN DE COMPROMISOS						EVALUACIÓN DE COMPROMISOS				
No.	Compromisos Institucionales	Puntaje	Resultados Esperados	Fecha Límite	Indicadores	% de cumplimiento				
						1	2	3	4	5
1	Realizar el Proceso de adjudicación de Subsidio	5	247 Actos administrativos de adjudicación de subsidio SIRA	31/12/2016	Numero de Resoluciones Familias Beneficiadas					x
2	Predios baldíos formalizados y/o regularizados entregados para el desarrollo rural.	5	5.500 Predios baldíos formalizados y/o regularizados entregados para el desarrollo rural.	31/12/2016	No. Predios					x
3	Predios del Fondo Nacional Agrario formalizados y entregados para el desarrollo rural.	5	100 Actos Administrativos de adjudicación.	31/12/2016	Numero de Resoluciones					x
4	Hectáreas adquiridas mediante negociación directa para atender beneficiarios de programas especiales	5	30 Predios de negociación directa	31/12/2016	Hectáreas adquiridas.					x
5	Hectáreas con estudios de sustracción - Ley 2 de 1959 - realizados	5	50,000 Hectáreas de las zonas de reserva forestal con estudio de sustracción	31/12/2016	Hectáreas adquiridas.					x
6	Revisar condiciones y requerimientos para la adjudicación de baldíos de la nación a EDP.	5	25 Titulación de Baldios - EDP	31/12/2016	No. Predios Total de Areas adjudicadas					x

Compromisos Contingentes o Adicionales	Resultados Esperados	Fecha Límite	Evaluación cualitativa		
			Muy Satisfactoria	Satisfactoria	Insatisfactoria
Asesorar al Superior Jerárquico, en temas propios de la misión y objetivos de la Entidad	Resolver o recomendar la solución de los problemas o cuestiones planteadas de modo más eficaz y eficiente.	31/12/2016	x		
Desarrollar funciones delegadas y encargos concretos	Llevar a cabo un desempeño efectivo de la delegación o del encargo que revierta en una mejora organizativa.	31/12/2016	x		
Desarrollar, en sustitución del Superior Jerárquico, tareas representativas de la entidad	Materializar la representación de forma adecuada y oportuna para los intereses de la entidad.	31/12/2016	x		
Afrontar cambios organizativos o reformas contingentes de la entidad	Responder efectiva y coherentemente frente a situaciones derivadas de los procesos de cambio	31/12/2016	x		
Resolver y gestionar anomalías que se produzcan en el funcionamiento ordinario de la entidad.	Resolver diligentemente las situaciones problemáticas producidas en la entidad	31/12/2016	x		

SEGUIMIENTOS

PRIMER SEGUIMIENTO

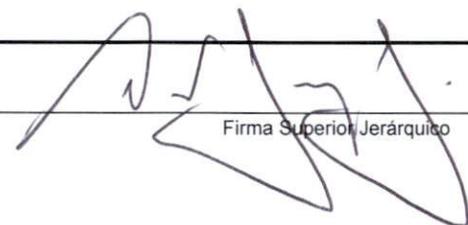
FECHA 31/12/2016

Se realizó el seguimiento al cumplimiento de las siguientes actividades con corte al 31 de diciembre de 2017 de la siguiente manera:

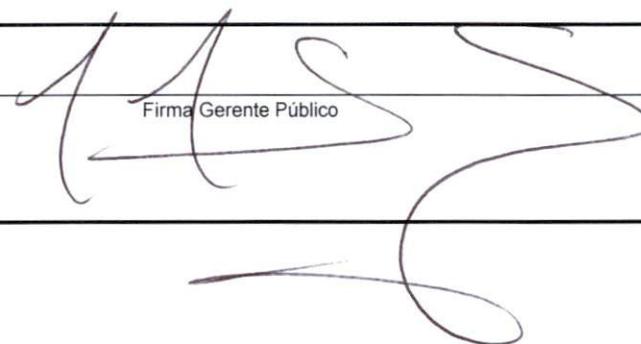
- 1. Realizar el Proceso de adjudicación de Subsidio:** 261 resoluciones del subsidio SIRA, para un total de adjudicación \$22.083.933.105, mediante la modalidad de cumplimiento de fallos para 35 familias y adjudicación del proceso de libre concurrencia en el municipio de Briceño (136 familias) y San Vicente del Caguan (90 familias).
- 2. Predios baldíos formalizados y/o regularizados entregados para el desarrollo rural:**
 - * Se lograron identificar los estados de 12.396 expedientes de los cuales 9.049 cuentan con Resoluciones de Adjudicación y folios de matrícula inmobiliaria – Registro Masivo, correspondientes a los Departamentos de Cauca y Nariño.
 - * Titulación de Baldíos EDP: Se adjudicaron y se ejecutoriaron a 4 Entidades- 32 predios (Guaviare - 3 Predios, Norte de Santander - 23 Predios, Cesar- 3 y Caqueta - 3).
 - * Restitución de Tierras: Se expidieron 13 actos administrativos de Baldíos nuevos que se comunicaron 2 en Tolima y 4 Nariño y para su comunicación y posterior registro en la ORIP de 1 Bolívar, 1 Antioquia y 5 en Nariño.
- 3. Predios del Fondo Nacional Agrario formalizados y entregados para el desarrollo rural:** 129 Resoluciones de adjudicación debidamente notificadas, predios ubicados en el departamento de Córdoba correspondiente a 101, Cauca 27 resoluciones y 1 en CORPOICA.
- 4. Hectáreas adquiridas mediante negociación directa para atender beneficiarios de programas especiales:**
 - * Predios Adquiridos: 33 predios adquiridos en los departamentos de Cauca, Córdoba, Norte de Santander y Boyacá, en marco de los compromisos con las organizaciones campesinas ANUC, CIMA, PUPSOC y la Cumbre Agraria, Campesina, Étnica y Popular, por valor de \$14.087 millones y **1.381 hectáreas**.
 - * De los cuales:
 - 17 predios adquiridos para la organización ANUC Cauca por valor de \$6.762 millones y 567.83 Hectáreas
 - 3 predios adquiridos para la organización CIMA por valor de \$990 millones y 214. 6 hectáreas
 - 5 predios adquiridos para la organización PUPSOC por valor de \$815 millones y 87 hectáreas
 - 5 predios adquiridos para la organización ANUC Córdoba por valor de \$5.181 millones y 497.27 hectáreas
 - 3 predios adquiridos para la Cumbre Agraria, Campesina, Étnica y Popular, por valor de \$196 millones y 11.48 hectáreas.
- 5. Hectáreas con estudios de sustracción - Ley 2 de 1959 - realizados: 89.686 hectáreas** de las zonas de reserva forestal con estudio de sustracción.
 - * Zona de Reserva Forestal de Motilones y Rio Magdalena (extensión 74.946 Has): Se presentó el documento técnico con los ajustes de las observaciones realizadas por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
 - * Zona de Reserva Forestal del Pacífico (extensión 14.740 Has): Se presentó el documento técnico con los ajustes de las observaciones realizadas por el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.
- 6. Revisar condiciones y requerimientos para la adjudicación de baldíos de la nación a EDP:**
 - * Se adjudicaron 15, 067 hectáreas y se ejecutoriaron a 4 Entidades- 32 predios de la siguiente manera:
 - Guaviare - 3 Predios.
 - Norte de Santander - 23 Predios.
 - Cesar- 3.
 - Caqueta - 3

COMPROMISOS DE MEJORA GERENCIAL		EVALUACIÓN DE COMPROMISOS			
ÁMBITOS DE COMPROMISO	INDICADORES (Síntesis de Conductas Asociadas)	Necesidades Mejora Gerencial			
		No se detectan	Se detectan	Son imprescindibles	
LIDERAZGO	Guiar y dirigir grupos y establecer y mantener la cohesión de grupo necesaria para alcanzar los objetivos organizacionales.	Construir y mantener grupos de trabajo cohesionados y motivados que permitan alcanzar los objetivos generando un clima positivo y fomentando la participación.	x		
PLANEACIÓN	Determinar eficazmente las metas y prioridades institucionales, identificando las acciones, los responsables, los plazos y los recursos requeridos para alcanzarlas	Establecer objetivos claros y concisos estructurados y coherentes con las metas organizacionales, traduciéndolos en planes prácticos y fiables.	x		
TOMA DE DECISIONES	Elegir entre una o varias alternativas para solucionar un problema o atender una situación, comprometiéndose con acciones concretas y consecuentes con la decisión.	Capacidad para escoger, en entornos complejos, la opción más conveniente para resolver situaciones concretas, asumiendo las consecuencias.	x		
DIRECCIÓN Y DESARROLLO DE PERSONAL	Favorecer el aprendizaje y desarrollo de sus colaboradores, articulando las potencialidades y necesidades individuales con las de la organización para optimizar la calidad de las contribuciones de los equipos de trabajo y de las personas, en el cumplimiento de los objetivos y metas organizacionales presentes y futuras.	<p>Gestionar las habilidades y recursos de su grupo de trabajo (o de las personas a su cargo) con la finalidad de alcanzar metas y objetivos organizacionales.</p> <p>Ejercer responsablemente las funciones derivadas de la evaluación del desempeño de los empleados públicos con el fin de mejorar el rendimiento de la entidad.</p> <p>Observaciones Generales! Desarrollar las competencias de su equipo humano mediante la identificación de las necesidades de capacitación y formación, comprometiéndose en acciones concretas para satisfacerlas.</p>	x		
CONOCIMIENTO DEL ENTORNO	Estar al tanto de las circunstancias y las relaciones de poder que influyen en el entorno organizacional.	En el ejercicio gerencial toma en cuenta y demuestra un conocimiento del entorno y del contexto institucional en el que desempeña su actividad gerencial.	x		
OBSERVACIONES:					

OBSERVACIONES GENERALES



Firma Superior Jerárquico



Firma Gerente Público

Fecha evaluación: