

Libertad y Orden

MINISTERIO DE AGRICULTURA Y DESARROLLO RURAL

AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT

ACUERDO No. 3 5 0 DE 2024

(3 1 JAN 2024)

"Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción para la vigencia 2024 de la Agencia Nacional de Tierras"

EI CONSEJO DIRECTIVO DE LA AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS - ANT

En ejercicio de sus facultades legales y reglamentarias, en particular las que le confiere el numeral 2° del artículo 9° del Decreto 2363 de 2015, y

CONSIDERANDO:

Que el artículo 26 de la Ley 152 de 1994 establece que "con base en el Plan Nacional de Desarrollo aprobado cada uno de los organismos públicos de todo orden a los que se aplica esta Ley preparará su correspondiente plan de acción". Adicionalmente, dicho artículo señala que "en la elaboración del plan de acción y en la programación del gasto se tendrán en cuenta los principios a que se refiere el artículo 3° de la presente Ley, así como las disposiciones constitucionales y legales pertinentes".

Que el articulo 48 de la ley 190 de 1995 indica que: "A partir de la vigencia de esta Ley todas las entidades públicas de la Rama Ejecutiva deberán establecer, a más tardar el treinta y uno (31) de diciembre de cada año, los objetivos a cumplir para el cabal desarrollo de sus funciones durante el año siguiente así como los planes que incluyan los recursos presupuestados necesarios y las estrategias que habrán de seguir para el logro de esos objetivos, de tal manera que los mismos puedan ser evaluados de acuerdo con los indicadores de eficiencia que se diseñen para cada caso, excepto los gobernadores y alcaldes a quienes en un todo se aplicará lo estipulado en la ley que reglamentó el artículo 259 de la Constitución Política referente a la institución del voto programático."

Que el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011 dispone que "a partir de la vigencia de la presente ley, todas las entidades del Estado a más tardar el 31 de enero de cada año deberán publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para el año siguiente, en el cual se especificarán los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión.

A partir del año siguiente, el Plan de Acción deberá estar acompañado del informe de gestión del año inmediatamente anterior.

Igualmente, publicarán por dicho medio su presupuesto debidamente desagregado, así como las modificaciones a éste o a su desagregación."

Que mediante el Decreto Ley 2363 de 2015, el Gobierno Nacional creó la Agencia Nacional de Tierras, ANT, cuyo artículo 3° dispone que la misma tiene por objeto: "ejecutar la política de ordenamiento social de la propiedad rural formulada por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, para lo cual deberá gestionar el acceso a la tierra como factor productivo, lograr la seguridad jurídica sobre ésta, promover su uso en cumplimiento de la función social de la propiedad y administrar y disponer de los predios rurales de propiedad de la Nación".

"Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción para la vigencia 2024 de la Agencia Nacional de Tierras"

Que así mismo, los numerales 1 y 2° del artículo 9° del referido Decreto Ley asignaron al Consejo Directivo, entre otras, las funciones de: "Orientar el funcionamiento general de la Agencia y verificar el cumplimiento de los objetivos, planes y programas definidos y su conformidad con las políticas del sector agricultura y desarrollo rural", así como "Aprobar el Plan Estratégico de largo, mediano y corto plazo de la entidad y los planes operativos".

Que mediante el artículo primero del Decreto 612 de 2018 "por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado", se adicionaron los siguientes artículos al Capítulo 3 del Título 22 de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1083 de 2015, Único Reglamentario del Sector de Función Pública:

"2.2.22.3.14. Integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción. Las entidades del Estado, de acuerdo con el ámbito de aplicación del Modelo Integrado de Planeación y Gestión, al Plan de Acción de que trata el artículo 74 de la Ley 1474 de 2011, deberán integrar los planes institucionales y estratégicos que se relacionan a continuación y publicarlo, en su respectiva página web, a más tardar el 31 de enero de cada año:

- 1. Plan Institucional de Archivos de la Entidad PINAR
- 2. Plan Anual de Adquisiciones
- 3. Plan Anual de Vacantes
- 4. Plan de Previsión de Recursos Humanos
- 5. Plan Estratégico de Talento Humano
- 6. Plan Institucional de Capacitación
- 7. Plan de Incentivos Institucionales
- 8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
- 9. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
- 10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI
- 11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
- 12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

PARÁGRAFO 1: La integración de los planes mencionados en el presente artículo se hará sin perjuicio de las competencias de las instancias respectivas para formularlos y adoptarlos.

Cuando se trate de planes de duración superior a un (1) año, se integrarán al Plan de Acción las actividades que correspondan a la respectiva anualidad.

PARÁGRAFO 2. Harán parte del Plan de Acción las acciones y estrategias a través de las cuales las entidades facilitarán y promoverán la participación de las personas en los asuntos de su competencia, en los términos señalados en la Ley 1757 de 2015."

Que mediante la Ley 2294 del 19 de mayo de 2023 se expidió el Plan Nacional de Desarrollo 2022 – 2026 "Colombia Potencia Mundial de la Vida", con fundamento en el cual el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural expidió en el mes de septiembre su Plan Estratégico Sectorial y, a su vez, el 22 de diciembre el Consejo Directivo de la ANT expidió el Acuerdo 349 de 2023 "por el cual se aprobó el Plan Estratégico Institucional de la Agencia Nacional de Tierras 2023 – 2026". Estos documentos, así como el Plan Marco de Implementación de los Acuerdos de Paz, el Plan Nacional Sectorial de Formalización Masiva de la Propiedad Rural y los demás instrumentos de política pública aplicables a la ANT, constituyen el marco estratégico que orienta la formulación del Plan de Acción ANT 2024.

Que los proyectos de inversión que respaldan el plan de acción ANT 2024 están efectivamente orientados al cumplimiento de las metas contenidas en el marco estratégico referido en el considerando anterior.

Que en ejercicio de las funciones previstas en el numeral 2 del artículo 12 del Decreto 2363 de 2015 y aplicación del procedimiento DEST-P-003 "Formulación del Plan de Acción

Hoja N°3

"Por medio del cual se aprueba el Plan de Acción para la vigencia 2024 de la Agencia Nacional de Tierras"

Institucional" la Oficina de Planeación de la Agencia Nacional de Tierras emitió la Circular 46 del 01 de diciembre de 2023, que contiene los lineamientos para formular el Plan Estratégico Institucional 2023 - 2026 y el Plan de Acción Institucional 2024 ANT, a partir de lo cual se adelantaron sesiones, talleres y grupos de trabajo con todas las dependencias para la construcción del Plan de Acción para la vigencia 2024, así como el correspondiente sometimiento de la propuesta del Plan a comentarios de la ciudadanía.

Que mediante memorando No. 202410300013413 del 22 de enero de 2024, la Oficina Jurídica de la Agencia Nacional de Tierras emitió viabilidad jurídica para el Acuerdo "Por medio del cual aprueba el Plan de Acción para la vigencia 2024 de la Agencia Nacional de Tierras".

Que, el Director General de la Agencia en ejercicio de la función prevista en el numeral 9 del articulo 11 del Decreto 2363 de 2015 remitió la propuesta de Plan de Acción para aprobación del Consejo Directivo.

Que en sesión 90 del 31 de enero de 2024, el Consejo Directivo de la ANT estudió, discutió y aprobó el Plan de Acción para la vigencia 2024 de la Agencia Nacional de Tierras, tal como consta en la correspondiente acta.

En mérito de lo expuesto el Consejo Directivo de la Agencia Nacional de Tierras - ANT,

ACUERDA

Artículo 1. Aprobar el Plan de Acción para la vigencia 2024 de la Agencia Nacional de Tierras - ANT, que comprende los principales objetivos, metas, indicadores, actividades y recursos, los cuales se encuentran contenidos en el documento Excel anexo, el cual forma parte integral del presente Acuerdo.

Artículo 2. La Agencia Nacional de Tierras presentará al Consejo Directivo de la entidad un informe escrito con corte semestral, sobre la ejecución y avance del Plan de Acción de la vigencia 2024.

Artículo 3. El presente Acuerdo rige a partir de su expedición.

COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE

Dado en Bogotá D.C., a los

3 1 JAN 2024

LILIA MARÍA RODRÍGUEZ ALBARRACÍN PRESIDENTE DEL CONSEJO DIRECTIVO ANT

SECRETARIA TÉCNICA DEL CONSEJO DIRECTIVO ANT

Proyectó: José Augusto Acosta Buitrago/Gestor T1-17 Oficina de Planeación de la ANT.

Roberto Randol Carroll González/contratista Oficina de Planeación ANT.

Lisseth Angélica Benavides Gálviz/Jefe Oficina Jurídica (E) de la ANT. Ana Marta Miranda Corrales/Jefe Oficina de Planeación ANT. Revisó: Aprobó:

José Luis Quiroga Pacheco/Director de Ordenamiento MADR Jose Alirio Salinas Bustos – Jefe Oficina Asesora de Planeación y Prospectiva MADR.

Juan Camilo Morales Salazar – Jefe Oficina Asesora Jurídica del MADR.

Juan Camilo Morales Salazar – Jefe Oficina Asesora Jurídica del MADR. Ledys Lora Rodelo – Asesora Viceministra de Desarrollo Rural.

dual andlesens.





PLAN DE ACCIÓN

2024

AGENCIA NACIONAL DE TIERRAS

Versión Aprobación Consejo Directivo

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





I. INTRODUCCIÓN

El Plan de Acción de la Agencia Nacional de Tierras – ANT, es una herramienta de gestión que procura articular las acciones de carácter operativo de la Entidad con toda su plataforma estratégica, desde los lineamientos del Gobierno Nacional que apuntan al cumplimiento del Acuerdo de Paz, hasta los Planes Nacionales Sectoriales, especialmente el Plan Nacional de Formalización Masiva de la Propiedad Rural, cuidando siempre su alineación con los objetivos estratégicos sectoriales.

Toma como punto de partida el Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026, "Colombia: potencia mundial de la vida", especialmente los lineamientos que apuntan al cumplimiento del Acuerdo de Paz, en el punto Uno: Reforma Rural Integral; este Plan de Acción se proyecta como un instrumento de gestión institucional que permite determinar los objetivos, lineamientos, estrategias, fuentes de financiación, metas e indicadores necesarios, así como consolidar el marco de operación que estructurará la ruta de actuación para avanzar en: (1) el acceso a la tierra para campesinos sin tierra o con tierra insuficiente, (2), la formalización masiva de la propiedad rural y (3) el ordenamiento social de la propiedad a través del catastro multipropósito, teniendo en cuenta las metas planteadas en los puntos 1.1.1. y 1.1.5 del Acuerdo Final y en los proyectos de inversión de la Agencia Nacional de Tierras, en el marco de sus funciones. De esta manera, se espera contribuir a alcanzar un desarrollo rural sostenible y con equidad para todo el campo colombiano.

En resumen, para esta vigencia, la ANT elaboró el Plan de Acción 2024, encaminado a avanzar en las metas de 3 millones de hectáreas entregadas a través del fondo de tierras, 7 millones de hectáreas formalizadas y continuar con el ordenamiento social del territorio que, a su vez, contribuye al catastro multipropósito.

Este Plan de Acción es el resultado de un proceso de construcción participativa, y presenta de manera sistemática las actividades que adelantará la entidad en la presente vigencia, sobre un esquema de operación basado en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión - MIPG adoptado para las entidades de la rama ejecutiva del Estado.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





A continuación, el Plan presenta un resumen del contexto actual de la entidad, los objetivos, las metas, los responsables y los recursos asignados a las actividades que serán desarrolladas por cada una de las áreas de la Agencia Nacional de Tierras.

1. Contexto General

Es fundamental implementar y ejecutar el presente plan de acción teniendo como referentes todo el marco jurídico que regula el quehacer de la ANT, los lineamientos dados por el Gobierno Nacional y la plataforma estratégica vigente en la entidad.

1.1 Marco normativo

Algunas de las normas que regulan el accionar de la Agencia Nacional de Tierras son las siguientes:

Constitución Política de la República de Colombia – 1991: Su artículo No. 64, modificado por el Acto Legislativo No. 01 del 05 de julio de 2023, establece:

Artículo 64. Es deber del Estado promover el acceso progresivo a la propiedad de la tierra del campesinado y de los trabajadores agrarios, en forma individual o asociativa. El campesinado es sujeto de derechos y de especial protección, tiene un particular relacionamiento con la tierra basado en la producción de alimentos en garantía de la soberanía alimentaria, sus formas de territorialidad campesina, condiciones geográficas, demográficas, organizativas y culturales que lo distingue de otros grupos sociales. El Estado reconoce la dimensión económica, social, cultural, política y ambiental del campesinado, así como aquellas que le sean reconocidas y velará por la protección, respeto y garantía de sus derechos individuales y colectivos, con el objetivo de lograr la igualdad material desde un enfoque de género, etario y territorial, el acceso a bienes y derechos como a la educación de calidad con pertinencia, la vivienda, la salud, los servicios públicos domiciliarios, vías terciarias, la tierra, el territorio, un ambiente sano, el acceso e intercambio de semillas, los recursos naturales y la diversidad biológica, el agua, la participación reforzada, la conectividad digital, la mejora de la infraestructura rural, la extensión agropecuaria y empresarial, asistencia técnica y tecnológica para generar valor agregado y medios de comercialización para sus productos. Los campesinos y las campesinas son libres e iguales a todas las demás poblaciones y tienen derecho a no ser objeto de ningún tipo de discriminación en el ejercicio de sus derechos, en particular las fundadas en su situación económica, social, cultural y política.

Parágrafo 1. La ley reglamentará la institucionalidad necesaria para lograr los fines del presente artículo y establecerá los mecanismos presupuestales que se requieran, así como el derecho de los campesinos a retirarse de la colectividad, conservando el porcentaje de tierra que le corresponda en casos de territorios campesinos donde la propiedad de la tierra sea colectiva.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Parágrafo 2. Se creará el trazador presupuestal de campesinado como herramienta para el seguimiento del gasto y la inversión realizada por múltiples sectores y entidades, dirigida a atender a la población campesina ubicada en zona rural y rural dispersa.

Ley 21 de 1991: "Por medio de la cual se aprueba el Convenio número 169 sobre pueblos indígenas y tribales en países independientes, adoptado por la 76ª. Reunión de la Conferencia General de la OIT, Ginebra, 1989."

Ley 70 de 1993: "Que tiene por objeto reconocer a las comunidades negras que han venido ocupando tierras baldías en las zonas rurales ribereñas de los ríos de la Cuenca del Pacífico, de acuerdo con sus prácticas tradicionales de producción, el derecho a la propiedad colectiva."

Ley 87 de 1993: "Por la cual se establecen normas para el ejercicio del control interno de las entidades y organismos del Estado."

Ley 152 de 1994: Su artículo 26 ordena a los organismos públicos de todo orden a los que se aplica esta ley elaborar un plan de acción con base en el Plan Nacional de Desarrollo aprobado.

Ley 160 de 1994: "Por la cual se crea el Sistema Nacional de Reforma Agraria y Desarrollo Rural Campesino, se establece un subsidio para la adquisición de tierras, se reforma el Instituto Colombiano de la Reforma Agraria y se dictan otras disposiciones."

Ley 387 de 1997: "Por la cual se adoptan medidas para la prevención del desplazamiento forzado; la atención, protección, consolidación y estabilización socioeconómica de los desplazados internos por la violencia en la República de Colombia."

Directiva Presidencial 9 de 2010: En la cual se establece la obligación que tienen las Entidades públicas de ajustar anualmente sus planes sectoriales e institucionales.

Ley 1448 de 2011: "Por la cual se dictan medidas de atención, asistencia y reparación integral a las víctimas del conflicto armado interno y se dictan otras disposiciones."

Ley 1474 de 2011: "Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública" que en su artículo 74 impone a las Entidades públicas la obligación de publicar en su respectiva página web el Plan de Acción para cada vigencia, en el cual se especifiquen los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





En aquellos municipios con presencia de pueblos y comunidades étnicas en los que se avanza con la formulación e implementación de los POSPR se continuará con la ruta étnica diferencial, en cumplimiento de lo previsto en los artículos 2,4, 5, 10, 13, 16, 18, 19, 22, 42, 55, 59, 62 y 64 del Decreto Ley 902 de 2017.

1.2.3. Reorganización del fondo de tierras.

Es importante destacar que en el mismo punto 1.4. del Plan Nacional de Formalización Masiva de la Propiedad Rural, adoptado mediante Resolución 382 de 2021 expedida por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, se evidencia que las fuentes de tierras derivadas de (i) procesos de adjudicación de baldíos; (ii) procesos de constitución, saneamiento, ampliación, reestructuración, titulación y demarcación para comunidades étnicas, y (iii) procesos de adjudicación a entidades de derecho público, se viene reportando en el cumplimiento tanto de la metas de 3 millones de hectáreas de acceso (Punto 1.1.1. del Acuerdo Final), como en la de 7 millones de hectáreas formalizadas (Punto 1.1.5. del Acuerdo Final), situación que debe depurarse y, por ende, se hace necesario reorganizar el fondo, teniendo en cuenta la prioridad de definir el indicador en términos de tierras adjudicadas y no de ingreso, e implementar un proceso de caracterización de los inmuebles, identificando el estado real en número de predios, nivel de ocupación y demás variables que permitan establecer la línea base para garantizar el acceso a la tierra de las comunidades rurales.

1.2.4. Catastro multipropósito.

Avanzar en el ordenamiento social de la propiedad rural de forma articulada con la implementación de la política de catastro multipropósito, se constituye en requisito esencial para lograr las metas de la Reforma Rural Integral y la estrategia 4.1. del Plan Nacional de Formalización Masiva de la Propiedad Rural, adoptado mediante Resolución 382 de 2021 expedida por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, toda vez que este instrumento da cuenta real de la situación de los predios y constituye insumo necesario para reducir la informalidad de la propiedad en el país. En este marco, se hace indispensable que la ANT siga desarrollando los procesos de simplificación en armonía con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi (IGAC) y con los demás gestores catastrales habilitados.

En la articulación de la política de ordenamiento social de la propiedad rural con la política de catastro multipropósito se tendrán en cuenta los parámetros jurídicos y técnicos concertados en el marco de la consulta previa del catastro multipropósito realizada con los pueblos y comunidades étnicas.

1.2.5. Presencia en Territorio y atención a comunidades campesinas y comunidades étnicas.

El fortalecimiento de las capacidades de la Agencia en los territorios se debe constituir en la estrategia que permita ejecutar los procesos misionales de manera ágil y efectiva, en permanente contacto con los pobladores rurales sean estos comunidades campesinas o comunidades étnicas.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





- 1.2.8. Atención a la población en proceso de reincorporación.
- 1.2.9. Impulso a las Zonas de Reserva Campesina.
- 1.2.10. Atención al cumplimiento de Sentencias (T-488 de 2014, T-622 de 2017, T-052 de 2017, SU 288 de 2022).
- 1.2.11. Impulso procesal y finalización de procesos agrarios.
- 1.2.12. Relación con instituciones del sector agricultura y desarrollo rural.
- 1.2.13. Núcleos de Reforma Agraria.
- 1.2.14. Soberanía Alimentaria.
- 1.2.15. Unidades Agrícolas Familiares.
- 1.2.16. Regularización de la ocupación derivada de procesos de Otorgamiento de Derechos Uso.

1.2.1. Compra de tierras

En marco del punto 1.1.1. del Acuerdo Final, se plantean varias fuentes que alimentan el cumplimiento de esta meta; sin embargo, ante las prioridades del gobierno nacional se plantea el mecanismo de compra de tierra como una línea de acción a desarrollar para el año 2024, convirtiéndose en una de las principales fuentes para alimentar el Fondo de Tierras – y por ende contribuir a la meta de los tres millones de hectáreas -, la compra de tierra fértil con aptitud productiva ocupa un lugar preponderante en la estrategia del gobierno nacional, en el marco del artículo 31 de la Ley 160 de 1994.

En consecuencia, resulta indispensable que la Agencia Nacional de Tierras rediseñe, simplifique y ponga en marcha los procesos expeditos, centralizados y transparentes para la adquisición de tierras con mejor aptitud productiva, que se encuentren dentro de la frontera agrícola, con bajos índices de informalidad, sin riesgo de victimización, y que no tengan afectaciones ambientales o de riesgos naturales, entre otros criterios definidos por esta cartera.

1.2.2. Formalización de la propiedad rural.

La segunda meta estratégica contemplada en el punto 1.1.5. del Acuerdo Final, a saber, formalizar siete millones de hectáreas de pequeña y mediana propiedad rural, materializa el anhelo de millones de pobladores rurales de contar su título, debidamente inscrito en el registro de instrumentos públicos, de manera que tengan seguridad jurídica sobre la propiedad de sus predios, y de esta forma acceder a toda la oferta de las diferentes instituciones, dentro de la cual resultan indispensables el crédito, los proyectos productivos y la asistencia técnica, entre muchos otros.

Para alcanzar esta meta, se considera necesario que la ANT avance en la simplificación de los procedimientos y la implementación de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural, en términos de tiempos y requisitos – por supuesto con total observancia de la normatividad vigente – para gestionar con eficiencia y celeridad los diferentes procesos misionales que conduzcan a la formalización de siete millones de hectáreas.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Resolución 383 de 2019 del MADR: "por medio de la cual se adoptan los lineamientos para el diseño, implementación, administración y funcionamiento del Observatorio de Tierras Rurales a cargo de la Agencia Nacional de Tierras y se dictan otras disposiciones."

Resolución 239 de 2021 del MADR: "Por la cual se adoptan los lineamientos y criterios para el otorgamiento del Subsidio Integral de Acceso a Tierra – SIAT".

Resolución 265 de 2021 del MADR: "Por la cual se adoptan los valores comerciales de referencia de la tierra para la asignación de compra de tierras del Subsidio Integral de Acceso a Tierras".

Resolución 382 de 2021 del MADR: "Por la cual se adopta el Plan Nacional de Formalización Masiva de la Propiedad Rural, formulado en cumplimiento de los puntos 1.1.1. y 1.1.5. del Acuerdo Final".

Decreto-ley 4633 De 2011 "por medio del cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de derechos territoriales a las víctimas pertenecientes a los pueblos y comunidades indígenas."

Decreto-ley 4635 De 2011 "Por el cual se dictan medidas de asistencia, atención, reparación integral y de restitución de tierras a las víctimas pertenecientes a comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras."

1.2. Objetivos

A través del Plan Estratégico Institucional de la Agencia Nacional de Tierras aprobado por el Consejo Directivo el 22 de diciembre de 2023, se aseguró la integración del Plan Nacional de Desarrollo 2022-2026 "Colombia potencia mundial de la vida", El Plan Estratégico Sectorial del Sector Agrícola y de Desarrollo Rural publicado en septiembre del 2023, la Reforma Rural Integral (RRI), incluida en el Acuerdo de Paz de 2016 y desarrollada a través del Plan Nacional Sectorial de Formalización Masiva de la Propiedad Rural (PNFMPR) y el Plan Marco de Implementación (PMI) en lo que corresponde a esta entidad, acogiendo los siguientes lineamientos entregados a la ANT para la vigencia 2024:

- 1.2.1. Compra de tierras.
- 1.2.2. Formalización de la propiedad rural.
- 1.2.3. Reorganización del fondo de tierras.
- 1.2.4. Catastro multipropósito.
- 1.2.5. Presencia en Territorio.
- 1.2.6. Atención a las víctimas del conflicto armado y articulación con la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas UAEGRTD.
- 1.2.7. Atención a procesos de comunidades étnicas e instancias de participación, concertación e interlocución con comunidades.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Ley 1516 de 2012: "Por la cual se establece un proceso verbal especial para otorgar títulos de propiedad al poseedor material de bienes inmuebles urbanos y rurales de pequeña entidad económica, sanear la falsa tradición y se dictan otras disposiciones."

Ley 1712 de 2014: "Por medio de la cual se crea la Ley de Transparencia y del Derecho de Acceso a la Información Pública Nacional y se dictan otras disposiciones", que regula el derecho de acceso a la información pública, estableciendo los criterios de la publicidad y del contenido de la información de toda entidad pública.

Ley 1900 de 2018: por medio de la cual se establecen criterios de equidad de géneros en la adjudicación de las tierras baldías, vivienda rural, proyectos productivos, se modifica la ley 160 de 1994 y se dictan otras disposiciones.

Decreto 1071 de 2015: "Por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Administrativo Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural."

Decreto 2363 de 2015: "Por el cual se crea la Agencia Nacional de Tierras - ANT, se fija su objeto y estructura."

CONPES 161 de 2013: "Equidad de Género para las Mujeres".

CONPES 3859 de 2016: "Política para la adopción e implementación de un catastro multipropósito rural – urbano."

Decreto 1499 DE 2017: "Por medio del cual se modifica el Decreto 1083 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector Función Pública, en lo relacionado con el Sistema de Gestión establecido en el artículo 133 de la Ley 1753 de 2015".

Decreto Ley 902 DE 2017: "Por el cual se adoptan medidas para facilitar la implementación de la Reforma Rural Integral contemplada en el Acuerdo Final en materia de tierras, específicamente el procedimiento para el acceso y formalización y el Fondo de Tierras."

Resolución 740 de 2017: "Por la cual se expide el Reglamento Operativo de los Planes de Ordenamiento Social de la Propiedad, el Proceso Único de Ordenamiento Social de la Propiedad y se dictan otras disposiciones."

Decreto 612 de 2018: "Por el cual se fijan directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos al Plan de Acción por parte de las entidades del Estado."

Resolución 129 de 2017 del MADR: "Por la cual se adoptan los lineamientos para la planificación y gestión territorial por barrido predial masivo de la Agencia Nacional de Tierras y se dictan otras disposiciones".

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Para ello, son presupuestos indispensables la aplicación de los mecanismos administrativos necesarios, como la delegación de funciones y competencias en las Unidades de Gestión Territorial (UGT), al igual que el fortalecimiento de las mismas que ya existen y creación de nuevas UGT, articuladas a las demás figuras de presencia territorial con que cuenta la ANT; es importante que se genere la correspondiente articulación sectorial para lograr presencia unificada y adecuada a las necesidades de los pobladores rurales campesinas y étnicas.

1.2.6. Atención a las víctimas del conflicto armado y articulación con la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas - UAEGRTD.

La Agencia Nacional de Tierras también debe realizar las gestiones necesarias orientadas a consolidar una estrategia para la atención de las necesidades de la población rural víctima del conflicto armado; en especial, orientar los recursos con el fin de atender e implementar las decisiones proferidas por los Jueces de la República para la atención diferencial de la población campesina y étnica.

De igual manera, estos recursos deberán permitir avanzar con el cumplimiento de los compromisos asumidos desde el Sector Agropecuario, Pesquero y de Desarrollo Rural en el marco de los escenarios que gestionan la política pública de atención a víctimas, en especial el Sistema Nacional de Atención y Reparación Integral a Víctimas – SNARIV, en articulación con la gestión de la Unidad Administrativa Especial de Gestión de Restitución de Tierras Despojadas - UAEGRTD.

1.2.7. Atención a procesos de comunidades étnicas e instancias de participación, concertación e interlocución con comunidades.

El Convenio 169 de 1989 de la OIT, los artículos 7, 246, 286, 287, 329, 330, 55 transitorio de la Constitución Política, La Ley 70 de 1993, el artículo 85 de la Ley 160 de 1994, el artículo 17 del Decreto Ley 902 de 2017 y el Decreto 1071 de 2015, constituyen el marco normativo para los procedimientos de constitución, ampliación, saneamiento, reestructuración y clarificación de títulos de origen colonial de los resguardos indígenas; la expedición de títulos colectivos que se constituyen en consejos comunitarios de comunidades negras y el programa especial de dotación de tierras del pueblo rom y gitano: todos estos, son procedimientos que acuerdo con la estrategia 3 del Plan Nacional de Formalización Masiva de la Propiedad Rural se deberán priorizar, de acuerdo con la concertación del plan de atención al que se llegue con la Comisión Nacional de Territorios Indígenas (Decreto 1397 de 1996), la Subcomisión de Territorialidad, Vivienda y Saneamiento Básico; Actividad Agropecuaria, Ambiente y Minería de la Comisión Consultiva de Alto Nivel de comunidades Negras, Afrocolombianas, Raizales y Palanqueras (Decreto 1640 de 2020) y la Comisión Nacional de Diálogo (Decreto 2957 de 2010).

Así mismo, la Agencia Nacional de Tierras deberá atender los compromisos asumidos en las diferentes mesas de participación, concertación e interlocución con diferentes pobladores rurales.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





1.2.8. Atención a la población en proceso de reincorporación.

Impulsar las rutas de acceso a tierras con fines de reincorporación, en particular el programa especial de adquisición y adjudicación de tierras a personas reincorporadas a la vida civil, pues la concreción en la tenencia de la tierra es determinante para la estabilidad de las apuestas productivas y la generación de ingresos sostenibles en el corto, mediano y largo plazo.

1.2.9. Impulso a las Zonas de Reserva Campesina.

Con el fin de orientar las acciones necesarias en el marco de lo preceptuado en la Ley 160 de 1994, el Decreto 1777 de 1995 compilado en el Decreto 1071 de 2015 y el Acuerdo 024 de 1996 se debe impulsar la constitución y delimitación de Zonas de Reserva Campesina en el país, y articular las acciones institucionales para dar viabilidad a los proyectos y programas priorizados por las Comunidades Campesinas.

La figura promueve una forma de organización del territorio que permite cerrar la frontera agropecuaria y estabilizar las poblaciones campesinas, a través de la oferta agropecuaria prioritaria y la relación estrecha con el ordenamiento y la institucionalidad ambiental.

La gestión institucional de esta figura ha estado gravemente limitada y se requiere un impulso vigoroso, a través de la creación del programa nacional de Zonas de Reserva Campesina que unifique criterios, acciones y presupuesto para desarrollar adecuadamente esta figura.

En este marco debe ubicarse de manera clara la respuesta y el acompañamiento técnico a las comunidades campesinas que en el pasado ha solicitado iniciar el trámite y no se les ha dado atención satisfactoria, así como determinar los procesos de constitución y delimitación de oficio que se adelantarán, priorizar en ellas la formalización de la propiedad, consolidar jurídica y administrativamente excepciones y las limitaciones que ostenta la figura a la propiedad y el apoyo a la formulación de los Planes de Desarrollo Sostenible.

Todo esto en coordinación con el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, las entidades públicas que tengan responsabilidad en la implementación de los Planes de Desarrollo Sostenible y las organizaciones representativas de los colonos y campesinos.

1.2.10. Atención al cumplimiento de Sentencias (T-488 de 2014, T-622 de 2017, T-052 de 2017, SU 288 de 2022)

Los pronunciamientos de la Honorable Corte Constitucional y demás jueces de la República relacionados con la gestión de las tierras rurales del país y el objeto y funciones de la Agencia Nacional de Tierras, (entre ellos las sentencias T-488 de 2014, T-622 de 2017, T-052 de 2017 y la SU 288 de 2022, en especial lo relacionado con el plan de formalización, plan de recuperación de baldíos, normalización de los archivos de la ANT y la implementación de los planes de ordenamiento social de la propiedad) resultan imperativos para la ANT y, en consecuencia, se deberá priorizar dentro de la asignación de recursos las actividades que conducen a su cumplimiento.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





1.2.11. Impulso procesal y finalización de procesos agrarios.

La ANT avanzará en los procedimientos administrativos especiales agrarios de su competencia que aportan en favor de la seguridad jurídica sobre la tierra rural y contribuyen en su aplicación a la alimentación del Fondo de Tierras para la Reforma Rural Integral.

1.2.12. Relación con instituciones del sector agricultura y desarrollo rural.

La coordinación para la Reforma Agraria y la Reforma Rural Integral es fundamental pues el solo acceso a la tierra se ha demostrado insuficiente para superar las condiciones de pobreza estructural e inequidad que afectan el campo colombiano; son las condiciones asociadas (subsidio y crédito, formalización, ZRC, catastro multipropósito, jurisdicción agraria, lineamientos uso del suelo y participación en el ordenamiento territorial); Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial, Planes de Acción para la Transformación Territorial; Infraestructura (vías, riego, drenaje, electrificación y conectividad); Desarrollo Social (salud, educación, construcción y mejoramiento de vivienda), estímulos a la economía campesina (asistencia técnica, subsidios y generación de ingresos, protección social y derechos laborales, seguridad y soberanía y fomento de la producción y comercialización campesina) las que permitirían un verdadero desarrollo rural.

Para esto se hace necesario recuperar la institucionalidad agraria y en ese sentido asegurar la articulación del sector con los otros sectores relacionados, es muy importante que la labor que desempeña la ANT en la Reforma Agraria se acompañe de la institucionalidad que complementa el desarrollo rural.

1.2.13. Núcleos de Reforma Agraria.

A través de estos se busca priorizar el acceso y formalización de tierras comunidades campesinas, están enmarcados en el Subsistema de adquisición, adjudicación de tierras y de procesos agrarios del Sistema Nacional de Reforma Agraria y tienen como propósito la reducción de los conflictos por la tierra y el territorio, una mayor satisfacción de los miembros de las organizaciones y cooperativas, y el desarrollo de capacidades productivas en tierras formalizadas.

1.2.14. Soberanía Alimentaria.

En el marco de este eje de transformación, el derecho humano a la alimentación es adoptado como uno de los determinantes del ordenamiento territorial. Es decir, la soberanía alimentaria se constituye en un referente fundamental en la organización social y ambiental del territorio y por tanto en prioridad de la política pública de tierras, materializándose a través de la ejecución de la política de ordenamiento social de la propiedad rural (Art.3. Decreto 2363 de 2015).

1.2.15. Unidades Agrícolas Familiares.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





A través de las Unidades Agrícolas Familiares (UAF) se promueve el adecuado uso de la tierra de acuerdo con su vocación y bajo criterios de sostenibilidad social y ambiental. De este modo, las UAF serán referentes claves en la implementación de los determinantes de protección del suelo como garantía del derecho a la alimentación en el marco de las estrategias de acceso y formalización que adelante la ANT.

1.2.16. Regularización de la ocupación derivada de procesos de Otorgamiento de Derechos Uso.

En virtud del Acuerdo 315 del 2023 "Por el cual se reglamenta el procedimiento de regularización de la ocupación y aprovechamiento campesino sostenible de los predios baldíos en áreas de reserva forestal de la Ley 2 de 1959". sobre la regularización de la ocupación en zonas de reserva forestal de Ley 2 de 1959, el cual establece la transición de los procesos de derechos de usos iniciados en vigencias anteriores, la Agencia Nacional de Tierras llevará a cabo acciones en la materia durante la vigencia 2024 tendientes a dar cumplimiento a lo estipulado en dicho Acuerdo.

1.2.17. Instalación de una mesa interinstitucional conformada por la Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad Rural y Uso Productivo del Suelo del Ministerio de Agricultura, el Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible y la Agencia Nacional de Tierras, con el fin de socializar e impulsar procedimientos de regularización de la ocupación en los departamentos que conforman el arco amazónico, de tal manera que las comunidades campesinas puedan formalizar la tenencia de sus predios en Zonas de Reserva Forestal.

El Acto Legislativo 01 del 5 de julio de 2023, modificó el artículo 64 de la Constitución Política de Colombia, en el sentido de reconocer al campesinado como sujeto de especial protección constitucional, fundamentado en que este grupo poblacional tiene un particular relacionamiento con la tierra basado en la producción de alimentos en garantía de la soberanía alimentaria, sus formas de territorialidad campesina, condiciones geográficas, demográficas, organizativas y culturales que lo distingue de otros grupos sociales.

En esa línea, buena parte de la población campesina se encuentra ubicada al interior de las Zonas de Reserva Forestal de Ley 2 de 1959, como una alternativa para mejorar las condiciones de vida de estas familias, el Consejo Directivo de la ANT aprobó el Acuerdo 315 de 2023 "Por el cual se reglamenta el procedimiento de regularización de la ocupación y aprovechamiento campesino sostenible de los predios baldíos en áreas de reserva forestal de la Ley 2 de 1959". En el año 2024 la Agencia Nacional de Tierras trabajará de manera articulada con entidades del Gobierno Nacional y con las comunidades, con el fin de avanzar la materia.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





1.3. Misión y Visión de la Agencia Nacional de Tierras

1.3.1. Misión:

Como máxima autoridad de tierras, consolidar y mantener el ordenamiento social de los territorios rurales, para asegurar el buen vivir de los campesinos y las comunidades étnicas, buscando el acceso equitativo y la protección jurídica sobre la tierra para asegurar la paz en Colombia.

1.3.2. Visión:

Para el año 2030 la Agencia Nacional de Tierras habrá ejecutado con éxito la política de ordenamiento social de la propiedad rural, conforme a los criterios de equidad y transparencia, con una ejecución descentralizada que permitirá la consolidación de la paz en los territorios rurales.

1.3.3. Objetivos estratégicos 2023-2026:

Entregar 1,5 millones de hectáreas a través del fondo de tierras a población rural sin tierra o con tierra insuficiente.

Formalizar 3,9 millones de hectáreas de tierras de pequeña y mediana propiedad rural.

Avanzar en el Ordenamiento Social del Territorio para la ejecución de procesos de formalización y acceso a tierras.

1.3.4. Modelo de operación

La Agencia Nacional de Tierras opera en los territorios con dos modelos: 1) el modelo de atención por demanda y, 2) el modelo de atención por oferta.

- El modelo de atención por demanda es usado para resolver las solicitudes de titulación de tierras presentadas por los ciudadanos en cualquier momento, con oportunidad y calidad. Actualmente se da prioridad a resolver las solicitudes que fueron heredadas del INCODER.
- El modelo de atención por oferta es usado en los territorios focalizados por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural - los territorios más afectados por el conflicto, la miseria y el abandono - y aplica la metodología de barrido predial, que consiste en que el gobierno va a los lugares focalizados y ordena socialmente la propiedad rural.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Este modelo de atención requiere la realización de un Plan de Ordenamiento Social de la Propiedad, que debe ser ampliamente socializado con las autoridades y pobladores de las zonas que serán intervenidas.

De acuerdo con el CONPES 3859 de 2016 (DNP, 2016), que fijó los lineamientos para la implementación del Catastro Multipropósito, la ANT trabajará, como gestora catastral, en conjunto con el Instituto Geográfico Agustín Codazzi para obtener la información catastral actualizada y con la Superintendencia de Notariado y Registro para efectuar el estudio jurídico de información de tenedores, ocupantes, poseedores y propietarios.

2. Gestión Misional y de Gobierno

El Plan de Acción 2024 de la ANT concreta las metas contenidas en los proyectos de inversión para la presente vigencia, debidamente registrados y actualizados en la Plataforma Integrada de Inversión Pública — PIIP del Departamento Nacional de Planeación — DNP. La ejecución de estos proyectos de inversión permite materializar las metas misionales y de Gobierno encomendados a la Agencia Nacional de Tierras.

Los recursos asignados en el presupuesto de la Agencia para la vigencia 2024 para el cumplimiento de su misionalidad son los que se presentan a continuación:

Tabla 1 presupuesto ANT 2024

RECURSOS
272.735
4.943.238
5.215.974.

2.1. Proyectos de inversión

Para la vigencia 2024, la Agencia Nacional de Tierras tiene viabilizados y con recursos apropiados, los siguientes proyectos de inversión:

Tabla 2 proyectos de inversión ANT 2024

		PROYEC	TOS DE INVERSIÓN	
CÓDIGO BPIN	CÓDIGO SIIF NACIÓN	RESPONSABLE	PROYECTO	RECURSOS 2024
2021011000047	1704-1100-19	Dirección de Asuntos Étnicos	Formalización de tierras y fomento al desarrollo rural para comunidades indígenas	342.688.753.674

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





		PROYEC	TOS DE INVERSIÓN	
CÓDIGO BPIN	CÓDIGO SIIF NACIÓN	RESPONSABLE	PROYECTO	RECURSOS 2024
2021011000049	1704- 1100-20	Dirección de Asuntos Étnicos	Formalización de tierras y fomento al desarrollo rural para comunidades negras	261.233.017.45
202300000000222	1704 -1100-21	Subdirección de Sistemas de Información de Tierras	Transformación digital de los procesos	70.000.000.000
202300000000420	1704-1 100-22	Dirección de Ordenamiento Social de la Propiedad	lEortalecimiento del ordenamiento social de la	151.325.063.23
202300000000421	1704-1100-23		Incremento de la Formalización de Predios Privados Rurales y Procesos Agrarios	114.883.791.60
202300000000425	1704-1100-25	Dirección de Acceso a Tierras	Fortalecimiento del Programa de Reforma Agraria y Reforma Rural Integral	3.935.222.070.16
202300000000430	1799-1100-9	Secretaría General	Fortalecimiento del sistema integral de gestión y administración documental de la ANT	17.124.140.778
2020011000110	1799-1100-8	Secretaría General	Mejoramiento capacidad de gestión administrativa de la agencia nacional de tierras	50.761.540.086
		TOTAL		4.943.238.377.001

Cifras en millones de pesos

2.2 Indicadores y Metas

2.2.1. Indicadores y metas del Acuerdo de Paz

Tabla 3 indicadores y metas del Acuerdo de Paz

INDICADOR	LÍNEA BASE	META 2024	META ACUERDO DE PAZ
Hectáreas Entregadas (compradas)	22.788,73	500.000	3.000.000
Hectáreas Formalizadas	3.394.897	1.200.000	7.000.000
Hectáreas Identificadas (Catastro)	1.300.000	320.725	1 Catastro multipropósito

2.2.2 Seguimiento a Indicadores y metas

En la matriz adjunta que hace parte integral de este plan, se evidencian los indicadores y metas que establecen compromisos medibles sobre los objetivos o estrategias planteadas, de tal forma que sea posible hacer seguimiento a los avances y el logro de los objetivos y metas.

Cada uno de los indicadores presenta metas definidas para la vigencia 2024 y al finalizar la vigencia del Plan de Acción permitirán realizar su evaluación.

2.2.3 Grupos de apoyo transversal

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Adicionalmente a los proyectos de inversión y como parte fundamental de la gestión misional de la Agencia Nacional de Tierras, para la vigencia 2024 y como parte del plan de acción, se han incluido las actividades específicas que desarrollarán las Unidades de Gestión Territorial (UGT). Estas Unidades se convierten en ejes fundamentales de la ejecución de la misionalidad de la ANT.

3. Estructura del Plan de Acción

Tal como se señaló en el capítulo 1 de este documento, dentro del marco normativo observado para la construcción del presente plan de acción, se acogió lo indicado en la Ley 1474 de 2011: "Por la cual se dictan normas orientadas a fortalecer los mecanismos de prevención, investigación y sanción de actos de corrupción y la efectividad del control de la gestión pública" que en su artículo 74 estableció la obligación de publicar en la respectiva página web de cada entidad el Plan de Acción para el año siguiente, indicando también que dicho plan debe contener los objetivos, las estrategias, los proyectos, las metas, los responsables, los planes generales de compras y la distribución presupuestal de sus proyectos de inversión junto a los indicadores de gestión.

En efecto, en el documento de Excel anexo a este documento (que hace parte integral del mismo) se identifican los siguientes elementos en cada columna, leído de izquierda a derecha:

- "ID_AT" corresponde al consecutivo único de las Iniciativas para la vigencia nombrada anteriormente.
- Objetivo estratégico institucional": que permite asociar cada iniciativa a uno de los siguientes objetivos:
 - Entregar 1,5 millones de hectáreas a través del fondo de tierras a población rural sin tierra o con tierra insuficiente.
 - Formalizar 3,9 millones de hectáreas de tierras de pequeña y mediana propiedad rural
 - Avanzar en el Ordenamiento Social del Territorio para la ejecución de procesos de formalización y acceso a tierras.
 - Aporte transversal: Corresponde a la gestión que se hace desde lo misional o de apoyo que contribuye.
- o **Estrategia a la que aporta:** Unidad básica de articulación que consolida un conjunto de acciones encaminadas a llevar a cabo los fines planteados.
- O Iniciativa: Se definen como las apuestas tácticas que apuntan al cumplimiento de las "Estrategias" y estas últimas al cumplimiento de los objetivos superiores. Las iniciativas se constituyen en el corazón del Plan de Acción en la medida en la que expresan las acciones concretas a través de las cuales los equipos de las diferentes dependencias de la entidad alcanzarán las metas previstas en la vigencia.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





- o **Objetivo:** corresponde al propósito general que tiene cada iniciativa con el cual se dirigen las acciones o estrategias para el cumplimiento de metas.
- o Fecha de inicio: Corresponde a la fecha de inicio de la iniciativa.
- o Fecha Fin: Corresponde a la fecha que termina la iniciativa.
- Proyectos de Inversión: como ya se indicó en el capítulo 2 de este plan, para la vigencia 2024 la Agencia Nacional de Tierras tiene registrados y viabilizados ocho proyectos de inversión que en sus respectivas cadenas de valor contienen los productos, actividades, indicadores y recursos necesarios para el cumplimiento de la misión institucional.
- Entregables: Corresponde al soporte final que da la justificación del cumplimiento de los indicadores.
- Indicador: Unidad o representación cualitativa para realizar la medición de las metas de la iniciativa.
- Meta 2024: Representación cuantitativa que indica el valor numérico a medir del indicador de la iniciativa.
- Políticas de Gestión y Desempeño: De acuerdo con la normatividad expedida por el Departamento Administrativo de la Función Pública, en especial la referente al modelo integrado de planeación y gestión – MIPG, la ANT enmarca sus actividades del plan de acción en alguna de las siguientes políticas:
- 1. Planeación Institucional
- 2. Gestión Presupuestal y eficiencia del gasto público
- 3. Talento Humano
- 4. Integridad
- 5. Transparencia, acceso a la información pública y lucha contra la corrupción
- 6. Fortalecimiento organizacional y simplificación de procesos
- 7. Servicio al ciudadano
- 8. Participación ciudadana en la gestión pública
- 9. Racionalización de trámites
- 10. Gestión documental
- 11. Gobierno Digital, antes Gobierno en Línea
- 12. Seguridad Digital
- 13. Defensa jurídica
- 14. Gestión del conocimiento y la innovación
- 15. Control Interno
- 16. Seguimiento y evaluación del desempeño institucional
- 17. Mejora Normativa
- 18. Gestión de la Información Estadística

En la quinta columna se encuentra el número que identifica cada una de las iniciativas, que en total son 71.

 Dependencia: área o dependencia perteneciente de la Agencia Nacional de Tierras que es responsable del cumplimiento de las iniciativas.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





4. Planes Institucionales 2024

Con el propósito de asegurar alineación entre las iniciativas misionales planificadas en una entidad y las obligaciones contenidas en las "Políticas de Gestión y desempeño Institucional" del Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, el Decreto 612 de 2018, fijó directrices para la integración de los planes institucionales y estratégicos transversales, al Plan de Acción Institucional.

A continuación, se relacionan y describen los planes institucionales y estratégicos que se integran al Plan de Acción Institucional ANT 2024:

- 1. Plan Institucional de Archivos PINAR
- 2. Plan Anual de Adquisiciones
- 3. Plan Anual de Vacantes
- 4. Plan de Previsión de Recursos Humanos
- 5. Plan Estratégico de Talento Humano
- 6. Plan Institucional de Capacitación
- 7. Plan de Incentivos Institucionales
- 8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo
- 9. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano
- 10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI
- 11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información
- 12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

1. Plan Institucional de Archivos PINAR:

Planifica la función archivística y la gestión documental en la ANT y las articula con el Plan de Acción Institucional 2024, para asegurar el cumplimiento de la Ley 594 de 2000, Ley General de Archivo; Ley 1712 de 2014, Ley de transparencia y del derecho de acceso a la información pública nacional y Decreto 1080 del 26 de 2015, por medio del cual se expide el Decreto Único Reglamentario del Sector Cultura.

La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección Administrativa y Financiera.

2. Plan Anual de Adquisiciones - PAA:

Planifica las contrataciones de bienes y servicios que la ANT debe realizar en la vigencia 2024, en consonancia y como complemento fundamental del Plan de Acción Institucional. Permite que la ANT como entidad contratante aumente la probabilidad de lograr mejores condiciones de competencia a través de la participación de un mayor número de oferentes; y que el Estado cuente con información uniforme que le permita realizar compras coordinadas y colaborativas.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección Administrativa y Financiera, con el apoyo del Grupo Coordinación Para la Gestión Contractual.

3. Plan Anual de Vacantes

Planifica la provisión de los cargos de carrera administrativa que en la ANT se encuentren en vacancia definitiva, que, además, permite contar con la información de la oferta real de empleos. La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Talento Humano.

4. Plan de Previsión de Recursos Humanos

Determina de manera anticipada las necesidades de personal en la ANT, en términos cuantitativos y cualitativos, para realizar las funciones encomendadas y asegurar la capacidad de atención de su oferta institucional. La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Talento Humano.

5. Plan Estratégico de Talento Humano

Organiza y racionaliza la gestión del personal servidor público de la ANT, fomentar su desarrollo permanente, mejorar su calidad de vida y generar sentido de pertenencia y toma de conciencia orientada a la generación de valor público. La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Talento Humano.

6. Plan Institucional de Capacitación - PIC

Consolida las acciones de capacitación y formación determinadas como necesarias para el logro de los objetivos específicos del Plan de Acción Institucional 2024, orientadas al desarrollo de competencias, el mejoramiento de los procesos institucionales y el fortalecimiento de la capacidad laboral de los empleados a nivel individual y de equipo, para conseguir los resultados y metas institucionales establecidas. La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Talento.

7. Plan de Incentivos Institucionales

Organiza el otorgamiento de reconocimientos por el buen desempeño laboral, propiciando así una cultura de trabajo orientada a la calidad y la productividad, bajo un ambiente de mayor compromiso con los objetivos de la ANT.

La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Talento Humano.

8. Plan de Trabajo Anual en Seguridad y Salud en el Trabajo

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Planifica las actividades a realizar en la ANT durante el 2024, define los responsables y recursos para generar ambientes seguros y saludables para los trabajadores, mediante el control de los riesgos prioritarios, contribuyendo así a su bienestar físico, mental y social.

La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Talento Humano.

9. Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano - PAAC:

Instrumento de tipo preventivo para el control de la corrupción, que debe ser diseñado por la ANT y proyectado a 1 año, bajo la orientación de la Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras, como responsable de su formulación, implementación y seguimiento.

Para el 2024, el PAAC plantea actividades, enmarcadas en los componentes:

- ✓ Gestión de Riesgos de Corrupción,
- ✓ Racionalización de Trámites.
- ✓ Rendición de Cuentas,
- ✓ Mecanismos para mejorar la Atención al Ciudadano y Transparencia y
- ✓ Acceso a la Información Pública.

10. Plan Estratégico de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones PETI:

Determina las líneas de acción para fortalecer la operación de los procesos de la ANT apoyándolos con la implementación de Tecnologías de la Información y las Comunicaciones, que resultan de un adecuado ejercicio de planeación estratégica de TI realizado como parte integral de la formulación del Plan de Acción Institucional 2024. Se proyecta a 4 años y se actualiza anualmente a razón de los cambios de la estrategia del sector, la institución y la evolución y tendencias de las Tecnologías de la Información.

La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Sistemas de Información de Tierras.

11. Plan de Tratamiento de Riesgos de Seguridad y Privacidad de la Información

Determina las acciones para reducir los riesgos de Seguridad Digital que superan el nivel de riesgo aceptable de la ANT, y que su resultado corresponde al producto de la probabilidad de ocurrencia por el impacto que ocasionaron o podrían ocasionar las amenazas por el aprovechamiento de las vulnerabilidades de los activos de seguridad digital asociados a los procesos. La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Sistemas de Información de Tierras.

12. Plan de Seguridad y Privacidad de la Información

Organiza las actividades y detalles para el establecimiento, implementación, operación, monitoreo, revisión y mejora del sistema de gestión de seguridad de la información, protección de datos personales y continuidad del negocio, en cumplimiento a los requerimientos de la

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0





Política de Gobierno Digital del MIPG, lineamientos para la protección de datos personales y demás disposiciones legales vigentes. La dependencia responsable de su formulación, implementación y seguimiento es la Subdirección de Sistemas de Información de Tierras.

4. Seguimiento, evaluación y mejora

La ANT cuenta con procedimientos que aseguran el seguimiento periódico al estado y desempeño de los planes y procesos, además de la evaluación de la información resultante y las consecuentes toma de decisiones, formulación de acciones de mejora y gestión del conocimiento.

El Decreto Ley 2363 de 2015, en su artículo 12, establece entre otras funciones de la Oficina de Planeación: definir directrices, metodologías, instrumentos y cronogramas para la formulación, ejecución, seguimiento y evaluación de los planes, programas y proyectos de la Agencia Nacional de Tierras, además de hacer el seguimiento al cumplimiento de las metas de los planes, programas y proyectos.

En consecuencia, este plan de acción contempla el seguimiento mensual de las metas programadas, tanto metas físicas como de gestión, así como el correspondiente seguimiento a la ejecución presupuestal.

Así mismo, desde la Dirección General de la entidad, de la mano con todo el equipo directivo, se han impartido las instrucciones y se han dispuesto los instrumentos procedimentales y técnicos para realizar seguimiento y monitoreo diario y semanal a la ejecución de los recursos asignados y al avance en las metas programadas.

Por otra parte, el precitado Decreto Ley, en su artículo 14, establece entre otras funciones de la Oficina de Control Interno: velar por el cumplimiento de los planes, programas, proyectos y metas de la Agencia Nacional de Tierras y recomendar los ajustes necesarios, servir de apoyo a los directivos en el proceso de toma de decisiones para obtener los resultados esperados, además de fomentar una cultura del autocontrol que contribuya al mejoramiento continuo en el cumplimiento de la misión institucional.

Dirección: Calle 43 No.57-41 Bogotá, Colombia. Conmutador: (+57) 601 518 5858, opción 0

A Seguinación y accessorar y angles

3 1/1/2/2023	Dependencia	300-Dirección de Gestión Junifica de Tierras.	300-Dirección de Gestión Juritica de Tierras.	500 - Dirección de Asumilos Étimos	500 - Drección de Авимов Еписов	500 - Dirección de Asumos Éfnicos	500 - Dirección de Asuntos Étincos	500 - Direction de Asuntos Éfricos	200-Dirección de Gestión del Ordenamiento Social de la Propedad	200-Dirección de Gesteln de Ordensemento Social de la Propiedad	200-Dirección de Gestión del Ordersamento Social de la Propiectad
CODIGO VERSIÓN FECHA	Meta 2024 Politicas de Gestidon y Gesamperio	38.000 i Planeación Institucional	100 000 1 Plansación Institucional	74,799 1 Planeacún institucional	15) 450 Perneación insklacional	11 947 1 Planeacion institucional	30 000 1 Planescón institucional	13714 1 Pleneación Institucional	610968 Plensecon Instluconal	110 Planneción Institucional	400,000 1 Parmacrio Institucional
	Indicador	Hectiress de protos famalizados de propiedad privade cual	Hectanss de processes agranes con ecto administrativo defentivo	Numers de Nectidess (comstituées necisaire la constitución o restructural circu de resguardos indígenes con actos administrativos expedicios	Número de hectareas formalizadas mediante la emplecodo de reaguandos moligness con actos administrativos ergodidos	Número de hectireas formalizados mediarde la litración rodecina a comunidades negras con actos administrativos expedidos	Heclisies adquiridas para Comunidades Indigense	Hecifees adquiridas para Conunidades Megras	Numero de actos administrativos o resoluciones de inclusión o no al RESO	Numero de POSFR formulados	Hectiness con levantamiento físico y jaridaco
	Entregables	Acto administrativo que formaliza predicis priviados, registro ande la CRRP de eatos AA y entrega de titulos de propiectad privada	Atto administrators definitives de processos aguntes	Hecitress de respuertos inflgetes comitibados o resethadrandos con actos administrativos expeditios.	Hecitivas de respuertos indigente amplintos con actor administrativos expedidos.	Hectimos de cemunidades negras ficiledas con actos administrativos expedidos.	Hecthrons adjundas para Comundades Indigents	+ Hecitaess adquiridas para Comunidades Negras	Actor administratives o resolutiones de inclusion o no al RESO	POSPR femiliades	Hecitives lovarilable
FORMULACIÓN BEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL PLAN DE ACCIÓN 2024 DIRECCIONAMENTO ESTRATEGICO	Proposito de Inversión	incemento de la formisidoscho de presides provados ruteles y proceses agrantes a nivel macional	Tursmento de la formalización do produse privados curales y procesos agranos a mixel Reciberal	Implementecto, del programa de fermalización de terras y forrento al dessimblo rural pera consumbledes indigenes a revel hacional	Implementación del programa de fornalización de leonse y fornesto el desambo cural para comunidades mógenes a nivel nacional	implementación del programa de formalización de terras y fomente el desemble rural para comunicacións negras a med nacional	implementación del programa de formalización de berras y formedo al desecrato ranal para consumdadasa indigenses a rivel inacional	201727204 Implementación del programa de formalización de ferriso y formeto al desarrollo ruma. para comunidades hegras a hivel macional	Fortalectmento del ordenamento social de la propedad rural luscional	Fortideciseusito del ordenemiento social do la propiedad nutal hacional	Fortilecriments del coleraniento social de la propedad rural hacicnal
R	n i	31/12/2024 fm	31/12/2024 fiv	30727024 Im	3012/2024 Im	3012/2024 Im	ad 1502/21/08	30122200 III	1122024 Fo	1/12/2024 Fo	111272024 Fo
	F_Inicio	2117024	2/17224	1112024	1/1/2/024	1117024	1112024	11/17024	1/1/2024	111/2024	1/1/2024
	Objetive	Incrementor el sonemiento de la laba tradición, los sucesones de común pouedo y la refliciación de venta a rivel nacional	Regular la corquection, Generata de la Berra y complémente en la función social y ecológica de la propectiad a nivel macional	Formaker inschaes de respartos indigenas mediante la rentración de los procedimientes de constitución o reselhabración.	Formatica heckness de respuertos indigenas madiante la realización del procedimiento de ampliación.	Fermilicar heckheen de Blulos culechres medante la maiczuchn del procedimento de (Blaiación culectiva a comunidades megras	Realizer is adjusterion de prefins ylo mayors: para Comandadas Indigenss	Resilizar în ediquiación de predice y/o mejoras para Comunidades Negras	Realizar la identificación de los aquantes que de manera ardendas la colectiva presentan una solicitud para ser serante an el Regulado de Supletes de Obresamento - RESIO, a fin de ingresar a programas de acceso a lenna o formalización	Realizar el dagrantico, planticación, evabación y formánción de la viabilidad de la intervención por detra y la metodología por bando predial por adende los altanciones de acceso, afermalidad y en general la regularización de la tenencia de las llemas trantes.	Raibizar el levantamento de información lissos y jurídica de los prediso dejaso de informeción, a través de métodos directica, inferetica, declarativos y colabocativos
	Inicialiva	Formalizar hecisions privadas narales	Heckness de processe aganos con acto administrativo defritivo	Constitución o resetuciuzados de respundos indígenes	Ampliación de rasquardos noligenas	Thilación colocitiva de berras de comunidades negras	Amplianion del acceso a la Berra deligida a l'Adquiscción de predios y/o mejoras para los puebbos y comunidades indigentes Comunidades Indigentes	Adquisición de predios y/o mayores para: Comundades Negras	iento del ordenamiento social de lideralfración de suelce de ordenamento ad rural Mecional	Fortable imments del Enformeiente social de Formulación de planes de orden amiento la propiedad nural Nacional	b Levantamiento de información física y jarídica de tierras
FDRMA ACTIVIDAD PROCESO	Ebitologia, aporta	incremento en la formalización de predios privados runles	Fortillectmento en el impulso l'écnico y jurídico de procesos agranos	Confilución, reestruturación y amplación de comundates y resguardos indigenas	Contitución, teestraturación y ampliación de constitución y empliación de constitues y teeguacióes indigenas	Thulleción colectiva a comeridades negras	Amplianion del acceso a la Benza driguta e los pueblos y comunidades indigenes	Amplación del acceso en la dotación de terra dirigda e la población negra	Forthlocimiento del cobenaniento pocasi de la propiedad rural Macional	Fortabcimiento del crienzelento social di la propiedad nual Nacional	Fortaleomiento del ordenamiento social de Levantamiento de información física y la propiedad rural Nacional prifica de tierras
Agencia Nacional « Tierras	$\overset{\circ}{T}_{T}$. Objetive Estratégico Institucional	Formalizer 3.9 milliones de hockbrase de 1sternal de pequaña y mediano proposibal rural	Entregar 1.5 milliones de hectáress a 12 través del fondo de bernas a población rural sin Gersa o con larra mauficiente.	Formulture 3.9 milliones de hectéress de l'actives de pequeña y mediana propedad rumil.	Formators 3.9 milliones de heciteraes de la Berns de pequeña y mediana propertiad rumit.	Formator 3.9 militares de hecidiress de 15 tierras de pequeña y medians propiedad rumi.	Entreys 1.5 milliones de hectárens a lé través del tondo de barzas a población rural sin Berra o con harra mouficiente.	Entrayer 1.5 milliones de hecterens a 17 través del fondo de bertes a poblecidin rural als biens o con terra msuficiente	(8 Apode transversa)	Aportic transversal	(10 Aporte tansversal

3 31172023		Dependencia	200-Dirección de Gestión de Christiannento Sociel de la Propiedad	200-Devoción de Gestión de l'Orderamiento Social de la Propiedad	104-Oficina del Inspector de la Geotón de Tierras	104-Oficina del Inspector de la Cestión de Tierras	104-Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras	104-Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras	104-Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras	104-Oficina del Inspector de la Gestión de Tierras	220-Subdirección de Sistemas de Información de Tierras	220-Subdirección de Sistemas de Información de Tierras
VERSIÓN FECHA		Politicas de Destión y desampeiro	DD 1 Planeación institucional	11 1 Planeersion Institucional	6. Transparentia acceso a 4. la información publica y luche contra la composión	6 Transparencia, acceso a 1 la información pública y lucha contra la compolón	6 Transparencia, acceso a 1 la información pública y lucha centra la comporten	6. Transparencia, acceso a 2 la información pública y lucha contra la corrupción	6 Transparencia, acceso a 2 la información publica y lucha centra la cerrupción	6 Transparencia, acceso a 1 la información pública y lucha centra la cempción	4 11 Gotterno digital 12. Seguridad digital	33% 12. Seganded digital
		Meta 2024	390.000				R					
		helicador	Hertiress on docks	Митерия ана/Еадоо	Numero de informas deborados	Namero de inframes de montareo entregadas	Número de solicituões de aprobación - modificación resilibades	Numero de informes elaboradas	Numero de informes elebra ndos	Numero de informes elaborados	Herramentas lecnológicas implementadas	Indoe de capacidad en la prestanción de servacios de tecnología
		Entropables	Hecifees errotacles	Documentos de municípios arakteados	informes de gestión de denumies publicados	1 documento de Infame Mantoreo de nesgos de corrupción elaborado	1 Documento de solicitud de aprobación / modificación al Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadeno	2 Infames a Presidence de la República	2 Informes de reconendaciones para el fortabiciniento inofflucional	I informe de recimentaisión para el lotálecimento de la participación elaborado.	Servicio de información de forms trailes a flexés de harranidas locológicas que asequen la disposición de la información sobre Genes trailes de manera accedible, conflable y oportuna.	Sevicios de Infraestratura forcabigica que permiten resegurar la disprabilidad de los senvezos barto de software emo de hartiwate así como la seguradal informática.
FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL PLAN DE ACCIÓN 2024 PLAN DE ACCIÓN 2024	DIELCALOWANIEN O CATTA ICOLO	Proyects de livre siden	Fortsectments del arteramiento social de la propredad rural functional	Fortakermiento del ardenamento social de la propiedad nasi rasconal	Majoramento capacadad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Temas nacional	Mejoramento capacaziad de gastion administrativa de la Agancia Naconel de Terras racionel	Mejoramiento capacidad de gestion administrativa de la Agancia Nacional de Tierras nacional.	Majoramiento capacidad de gestion administrabba de la Agancia Nacional de Terras nacional.	Majoramiento capacidad de geston administrativa de la Agencia Nacional de Tiemss macional	Mejoramiento capacadad de gestidos administrativa de la Agencia Medosal de Tierms nacional	Forthermients de les solutiones benedigitse pers le transformación digial de los procesos institucionales a livel inscirció.	Fortecements of as sources terralogoes para la transformación digial de los procesos institucionales a fivel nacional
<u> </u>		ā	1/12/2024 For	1/12/2024 For	34722224 Me	31/12/2024 Me	31772024 Me	31/7/2024 Mc	31772024 Mi	26772024 M	31/12/2024	31112Z024 F
		F_inicle	1112024	1/1/2024	2412024	2112024	27172024	21/2024	2117024	n 21/2024	111/2024	1112024
		Dijette	Translate los expelientes conformatios en el Bambo Pradei a otros subdireccones misonales para determien el heladualizar a las potenciales beneficama de los programas de acceso a ferma y formalización.	Realizar el estudio en las lumas de mercado mnobiliario rural, crdenimento social de la propotad rural, acreso a liema y adjudicación de ladidira, conductas lientanales y dalogo social formalización de la propredad privada y observatoro de saba en direntes municipios de Colombia.	Verificar les posibles Breguéridades de la ANT a paulir de les denunctis y de los aspectos priorezales por la OlGT	Verificar the possibles fregularitateles de la ANT a partit de les denumenta y de Bos appectos priorizzates por la OKGT.	Bindar reconnectionales para al fortalecrimento de la geotón de la ANT con miras a garanitas el cumplimiento de la RSI / RA.	Bindur recomendaciones para el fortalecimiento de la geolón de la ANT con moras a generatzar el complimiento de la RRYFA	Enclos reconectaciones para el forbecimanto de la gestión de la ANT con mitas a garantzar el complesianto de la RRI FA.	Coatribus al forbitchin into de la participanda cuadadana y el correct social en la gestion de la ANT en el macro del camplantiento de la RRLFRA.	Fortabere les herrementas Necnologices para le efficialación de la información resiliacional	Forbecar is infactinates Tecnologica institucional, a través de Pen Estatiogico de 11. Para de Tratamento de Rasgos de Segundar y Phracidad de la Información y el Plan de Segundad y Phracidad de la Información
		Inicialiva	Errotamiento de Beras (enplementación POSPR)	Servicio de Observatorio de Tierres	Segumento y control	Seguimiento y control	Fortalecimiento insilkucional	Fortalecimiento institucional	Fortalecimiento institucional	Participación y control social	Implementación de herranterias tecnológicas	Disponibilidad de la infraestructura Tecnológica
FORMA ACTIVIDAD	PROCESO	Estralogia, aporto	Forbiteumento del ordenamiento socal de Errotan la propedad scal Nacional	Forbitetimento del cricinamiento social de g la propiección fural Necconal	Estatega de lucha contra la corrupción para el fortalecimiente de relitación de Terras ANT demas ANT	Estratega de Lucha comba la composion para el fortalecrimento institucional de la Agencia Nacconti de Terma ANT	Estrategas de luche contra la corrupción para el fortalecraterior institucional de la Agarcia Nacional de Terres ANT	Estimings de lucha contra la conquecio para el tortecemiento institucional de la Agencia Nacional de Terras ANI	Estratoga de lucha contración para el forbalemento institucional de la Agencia Nacional de Tierras ANT	Estrategia de lucha contra la compción per a el fortalecturante o restituzanal de la Agencia Nacionel de Terras ANT	Forthermonto la espandad fecnadojca de la enlidad para la transformación digital de los procesos ensitucionales	Fortalecimiento la capacidad feorológica de la entidad pora la transformación digital de los procesos msiltucionales
Agencia Nacionala Tierras		IO.A. Objetivo Entralogico Instilucional	III Aporte transversal	112 Aporte transversal	H3 Aporte transversal	113 Aporte transversal	114 Aporto transversal	114 Aporte transversal	114. Apurie transversal	IIS Aporte transversal	116 Aporte transversal:	117 Aporte transversal

DESTF-003	3	Dependencia	600-Secretaria General	800-Secretaria General	600-Secretaria General	600-Secretaria General	600-Secretaria General	BOCI-Secretaria General	800-Sacrolaria General	600-Secretaria General	80)-Secretaria General
091000	VERSION	Politicas de Gestión y desempaño	18 Seguimento y serakascin del desempoño instituctorial	18 Seguntiento y 4 evaluación del desempeño mattacional	18 Seguimiento y 4 evaluación del desempeño nestitucional	4 Takento humano 6 S. Integrated	6 5 Integridad	6 5 Integridad	6 .4 Talento humano 5 Integridad	2 16.Gestlän documentæl	1 16. Gestion documental
		Mets 2024									
		Indicador	Publice enhorade	Infermes de avance del proyecto de conectividad	irforme de gestión eleborado	Informes de Seguimiento	Infames de Seguiniento	informes de Seguaniento	Informes de Seguiniento	Informes de implementación	Informe de Implementación del SCDEA
		Entregables	Documento elaborado con le Pulifica Insilitoronal de servicio al cualidadino.	Connectivitati operetion a nivel de almacenamiento y procesamiento de información a nivel Macional	in gestión contractual	Segamientos plan estatidajeco de talento humeno y suo componentes	Segamientos plan inefflucional de expecitación	Segaimientos plan de bienestar social e incer teros institucionales	Seguinientos plein de trabajo ancal en seguindad y saludi on el trabajo	Informes de implementación de instrumentas archivielicos (informes de implementación	informe de Implementación del 8G3DEA
FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL. EN ANTICE A PORCÁN 1993	PILAN DE AUGION 2024 DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Projects de linerates	Mycommento cepacidad de gradico admetitativa de la Agencia Nacional de Testas nacional.	capacidad de geslon administrativa de la Agancia Kacional de Tienes	Mayoramiento capacidad de geston administrativa de la Agencia Nacional de Terras nacional.	Meyemmento capacidad de geston administrativa de la Agensia Mecional de Terras nacional.	Mejcamiento capacidad de gestón administratina de la Agencia Nacional de Terras nacional	Neycomberto capacidad de gredon administrativa de la Agencia Neccesal de Terras nacional.	Mycamento capacidad de gestion administrativo de la Agencia Nacional de Tierras nacional.	Forbiscomento del sulema integral de genton y administrición documental de le ANI Knooma	Fatisies imiento del inistema integral de gestión y administración documental de la ANT Macional
Ä.		Ę.	3112/2024 M	31/12/2024 Mejoramiento	3112/2024 M	31/12/2024 M	311272024 N	3112/2024 M	311222024 M	3\$11.272024 Fe	31727224 Ft
		P. Inicio	2/1/2024	2/12024	2/17024	מושנא	2112624	2/17024	2112024	211,2024	159024
		Opjules	Fortalecimiento de la gestión administrativa. Fortalecer la implementación de las políticas de MPG, accornos estratégicas, institucional. Institucional.	Pontaleur la implamentación de les políticas de MIPG, accionas celentágicas. Intellidables y mecalitamos do actionestración en la AMT	Fortakeer is implementation of its politicas de MPG. acciones estratégicas, habilidades y mecanismos de schrainfración en la AMT.	Furthermients de la grettion det talento humano de la Agencia Nacional de Tierran, entre de la Cartera de la contra de la Cartera de la Agencia de la Cartera de Cartera de Prevention de Rourson Humanos constados a majora las competencias, capacidades de Prevention de Rourson Humanos constados a majora las convisiones públicos, articulados a la parececión y capalese en realizados y capacidades y cadados de valos de las serviciones públicos, articulados a la parisonación y capalese en referencia con el fin de generar un impacto pocabien en la generion de la Esistad, en el mesos del Nicoleo Integrado de Primensicia y Cestión.	Fortiscimiento de las habilidades y Frotakor las habilitades y competencias, a través de actividades de capacitación, competenza de las savidades públicas — elementento, inducción y pandución, acurdes con las messidades dendicadas elementa tende de la produción per elemente de la poblicación (se desproducio presidades).	Propiere conficiente pera el mayoramiento de la calidad de vela y desempeño laboral de las servidares públicos de MATI, penerando establegas de recommenta, antivitandes de expacimiento e aleganció farmitá implementando haramientas tecnológicas, que formentes de desambio integral y salistragan las necesalitrises de las servidores durante el cisto de exida ilectral.	Permoner confinuments el cuelado de la saluid y la seguidad de los forminas y colaboradores, a travels de la subquedo de estrategas y anadosa que permitan identificar, erestar y combola de poligora y functores de hospos presentes en los antenimes de trabaje, la prevención de accidentes laterativas, los casos de estimmedad internit, en concordancia con la normalidadel vigente.	Implementary Nexes seguintend a bis featurentes archistórica Plan Institucional de Archinea - PINNA, Sidemia Integrado de Coreavención - 30 y Programa de Cerebión Decumenta - FGD	implements el Sistema de Cestica de Documentos Electronicas de Activo SODEA Trase I
		Iniciativa	Fortalecimiento de la gestón administrativa involtucional.	Fortubocimiento de la gastón administratón implitacional.	Fortubecimiento de la gesillón eximientralica institucional.	Fortslecer is gestion del talento humano de la Agencia e trevels del Plan Estrabajoco de Talento Humano. Plan Arual de Vacantes y el Plan de Prevando de Recurson Humanos.	Fortakeimiento de las habilitadas y competences de las servidose públicos e formas del Plan Institucional de Capacitación	Megramento de la calidad de vida y ideologo de vida y ideologo de Merco de	Premoción del cuidado de la sakula y la segundad de los cultaboraciones de la Agencia la travele de las estrategias y componentes del Plan. Anual de Tribago de Segundad y Sakul en el Tribago.	Promoción e Implementación de instrumentes archivisticos en la ANT	Implementación del Sistema de Gestión de Bocumentos Electrónicos de Archivo SGDEA
FORMA	PROCESO	Estratogia, aporta	Implementación de actividades para fortilacer la capacidad de la gastión administrativa de la Agencia Nacional de Tierras	Implementación de actividades para fortubece la capacidad de la gestion. administrativa de la Agencia Nacionel de Tierras	Implementación de actividades para fortalecer la capacidad de la guestión administrativa de la Agencia Nacorred de Tierras	Implementación de actividades para fortilacer la capacidad de la gratión administrativa de la Agencia Haconal (e Tierras	Implementación de activolades para fortulacer la capacidad de la gestión administrativa de la Agencia Necontel de Tierras	Implementación de ectivitades para fortalecer la capacidad de la gesión administrativa de la Agencia Nacional de Tierras	Implementation de actividades para Tritilières la capacidad de la gastion administrativa de la Agencia Naconal de Tierras	Implementación de actividades para fontalecer la capacidad de la gestión administrativa de la Agencia Nacionel de Tierras	Implementación de actividades para fontalecer la cupacidad de la gentión administrativa de la Agencia Nectonal de Tiernas
Agencia Nacionale	• Tierras	D_A Objetive Estratégico Institucional T	118 Aporte bansversal	118 Aporte transversal	IIS Aporte transversal	(19 Aporte transversal	(20 Aporte bansversal	IZE Aporte transversal	IZZ Aporte transversal	I23 Aporte transversal	124. Aparte transversal

					FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL					CODICO	200
	FORMA									VERSION	3
E	PROCESO				DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO					FECHA	1/12/2023
Objetivo Estralogico institucional	Estrategia, aporta	Iniciative	Objetivo	F_inicio	F. Im		Entrogables	Indicador	Meta 2024 Politic	Politicas de Gestión y desempeño	Dependencia
百百萬日	implementación de actividades para implementación de actividades para administrativo de la Agornal Nacional de Vernas	implementation y assuminato at Plan Amual de Adquéristimes de Bennes y Servicios 2024	Mantener actualizato y generar reportes pernoticos del PAABS 2024	2/12/24 3:	31/12604 Functionamento	Wd	PAABS 2014 publicado y actualizado	PAABS 2024 publicato y actualizado	3 Comp	3. Compras y Contratación e	600-Secretaria General
0.4	Construcción y Ejecución del Plan Anual 6e Auditoria, pera un control más efectivo	Cestions afte et Comité Institucional de Configueación de Comité Institucional de ples mand de authoria institut y si SCOI et per authoria institut y si SCOI et modificaciones que este sust se en alterción a les necesablese institucionales	Aprobaciones del Plan anual de autitoria efectuarias ante el comité OlOCI	1/1/2024 1	Waperamento capacidad de geston abmestralisa de la Agencia Nazacal de Tertas nacconal		Sokietar la publicación en la infranel institucional del plan enual de audikoria aprobado	Plan de Auditoria Publicado	1 19 Control miemo		102-Oficina de Control Inferno
5 9	Cerestrucción y Ejecución del Plan Anual de Audharia, para un control más efectivo.	Ejecutar el plan anual de auxidorla establecido per el Comidi Institucional de Coertinación de Coertial Interno - CICCI	Actividades epecifiadas mentausfreene segun el plan vgente	1117024	Meyecamiento capacidad de geston administrativa de la Agancia Nacional de Toros nacional		Menorando	Activitaries ejecutadas dentro del timiselte seguin el plan vigente	1 i ii Control inlemo		102-Olicina de Control Interno
20040	Fortalecrimento de la respucidad de gestión, a través de la esecutia al Drockor comerciand y desire desperatorieres de la Agencia en la assurbas jurídicas de competencia de la misma.	Orentación de la interpretación y estableces los criterios de aplicación de las normas virculadas a la misión y gestión institucional.	Dings is integretated by definit los criterios de spliención de las normas relectionadas con la mislan y la gostion inefficienceal.	2/1/2024 3	31/12/2024 Megramento capacidad de gestom administrativa de la Agencia Minomal de Tiernas augustonal		Informe de granifica l'immestrat donde se evidenciera les Cenceptos y valeitistades emitiches por la Oficina Juridica	Informe de gestión Timestral donde se extérocian los Conceptos y vabilidades emilitais pol la Oficiaa Jurídica resilendo	13. Defer 14. Mejo	13 Defensa juridica 14 Mejora normativa	103-Offeina Juridica
	Crahemments de la rapacidad de gestión, a tensis de la resecutad a Decidor General y demis dependencias de la Agencia en los assurlos jurícios de competencia de la misma.	Representación pulcicus y extrapacical de la Regimente en processor superioridades, de Restitución el Transe y telante en los procedos constituciones sueda, de grupo, comprimento popolace, y demás, en las- que la Agorca particus, con proves autorzáción del Discotor General.	Representar pulicial y extrajudicalmente a la Agracia en los procesos judiciales, de Restinción de Terrar y fundade en los procesos constituciales, tubela, de grapo. complimento, populares, y demis, en les que la Agancia palcingo, con pravio ciorgamiento de poder o delegación del Director General de la Agencia.	2412024 3	31/72/7024 Meysramento capacidad de gestom administrativa de la Agencia Nextural de Tierras	_	informe de gestión Trimestral combe se evidenciam los avances de la representación procesas judiciales. procedimentales ambinistrativos y derellución de terras en los cuados se ANI ses partes o terraso inferesada, los indices de respuesta a accorere combitacionales de indices de respuesta a accorere combitacionales de indices de respuesta a accorere combitacionales de indices de respuesta a accoración de presumos relatrades que esfektiva información sesociación a la naturaleza jurídica de los predios.	Informs de gestion Transsital, cinole se evidencian Tics a wonce de la representant processo piúciales, pocodimentos seministrativos y de residución de Jennas en las cuales la ANT sea parto lo teceso informacios. Lis mideste la ANT sea parto lo teceso cinostalizaciones de tradesis la ANT accurans casalizaciones de tudesis y a los derechos de porcini de personas entirales que solecte información acercada e la maturales que solecte información acercada e la maturales que solecte información acercada e la maturales.	13.Defer 4 (4.Mejo	13.Delensa jurkina 14. Mejara normethra	103-Olicina Juridica
Aporte Damwerzak	Fortelemments de la capacidad de Fortelemments de la capacidad de General y desirada dependencias de la Agencia en los asuntos jurídicos de competenção de la misma.	Ejecución de la función de metrucición en los processos disciplinanos que se promieven en contra de servidores y ex servidores de la Enfeder	Establecer si la queja o información es disciplineramente referente para der micro del proceso descriptions, oblivado se inferficio a revincipliza es proceso de filta, así como familiar se vestifica la courrencia de la conducia y se determina si conditione falla disciplinativa o se se ha actuach tisque la resistencia de una causal de exclusión de responsabilidad.	2112024 3	31722724 Majoramiento capacidad de gelbro administrabia de la Agarua Macionel de Tierras necional		Informe de gration l'impartin, donde se entierre la plantificación del proble autor o autores de la falta, así como familiario se serificia de curacione de la conductar y se determina si considiaye fella discipiente o se so ha actuado baja lo estelencia de una causai de exclusión de responsabilidad.	informe de gestion Timmestral, dande se exidencia la bendificación de poste adrico autres de la falta, así camo habibe le selficia la currencia la conducta y se deferman a constituye falta discripinan o se se ha actuado taga la existencia de una cama de exclusión de responsabilidad realizario.	4 13 Defer	4 13 Defensa juridica 14 Mejore normativa	103-Officine durithea
Entraga 1,5 milliones de hectáreas a hanks del forno de eemse apobleichn ruzel sin tierra o con tierra misuficiente.	Adquisición de lerras	Adquesción de lerras	Adquire heckleves para la reforma tural integral	1712024	31122024 Fortalerments del programa de Reforma Aganta y Reforma Rural Integral		Hecthrens adquirities	Hertdrees adquindes de toma rural	300.000 1 Plane	1 Planeecon Institucional	400-Dirección de Acceso a Tierras
nes de hetláress a travé	Entregar 1.5 milliones de hecláreas a travé Administración de Germs de la nación	Administración de liertas de la ración	Administrary disponent do hectárioso para le reformo rural triograf que beneficia o la población camposina durante los cuatro aless de gobierno.	171/2024	31/12/2024 Fortulecrmients del prograna de Reforme Agravia y Reforma Rural Infegral		Heckiness rechibins y samilities a través del Foruto de Terras de la Nación	Hecitienes ingressias al Fondo de Tierras	321 000 1 Plane	1 Planeación Institucional	400-Dirección de Acceso a Terras.
32. Aporte transversal	Adminietración de tierras de la nación	Administración de tierras de la nación.	Administrar y disponiter de becláress para la reforma rozal inlegnal que benefice a la población camprenira circante fos cuatro afríso de gobrento.	1/1/2024	31/12/2024 Fortalecrainento del programa de Helestra Agradio y Relestras Rural Integral		Hectimess recibidas y remitidas a Bavisa del Fondo de Trems de la Nación	Hectáreas remitidas a travéa del Fornto de Tierras	62f 000 1 Plane	627 000 1 Planeación Institucionel	400-Disección de Acceso a Tierras.

Therrae Active 10.1 Opietro Estrangeo holitosicos 11.2 Estrange Estrangeo holitosicos 12.3 Estrange 15 millores de hocistose a polocio horizon de forma a polocio no forma mouficiante. 12.3 Estrange 15 millores de hocistose a formatar 3 o millores de hocistose de hocistose de formatar 3 o millores de hocistose de hocistose de formatar 3 o millores de hocistose de hocistos de hocistose de hocistose de hocistos de ho	ACTIVIDAD PROCESO				PLAN DE ACCIÓN 2028 DIRECCIONNAIENTO ESTRATÉGICO			VERSIÓN	3
Objetive Estrangies hestineceral Chypy 15 milliones de hectivos a Través de hence o con listra arauficiente. Trail sin Berra o con listra arauficiente. Trail sin Berra o son listra arauficiente. Trail sin Berra o ponitaria arauficiente. Trail sin Berra o ponitaria se de hectives de	OSSO				DRECCIONAMIENTO ESTRATÉCICO			FECHA	1/12/2023
Objetivo Entrangico Institucional Cipiero Entrangico Institucional Entragar 15 miliona de hectrose a Trada del Berra o con lienta anuficiente. Trada del Berra o con lienta anuficiente. Comistra 2 a milianes de hectrines de		Charles and the Control of the Contr		The state of the s					
Efficient 15 milliones de hectores a través del formó de forma a politición rual sín Berra o con hara insufficiente. com alza 2,8 milliones de hectores de formatiza 2,9 milliones de hectores de forma de vindes de lectores de forma forma de la millione de lectores de forma forma de la millione de lectores de forma de la millione de la consultada a conecida de forma de decursión y milliones de la conecida de forma de la conecida de la conecida de la conecida de forma de la conecida de la conecida de la conecida de forma de la conecida de la conecida de la conecida de forma de la conecida de forma de la conecida de la	Estrategia aporta	, and a second	Politica						
Entroya 1.5 milliones de hectinoss a través del fondo de lerrara a podebición rural da berra o con berra inouficiente. Formation 3.3 milliones de hectines de hectines de lerrar de potencia y messace de hectines de lerrar de potencia y messace podebica y messace de lerrar de potencia y messace podebica de lerrar de potencia y messace podebica de lerrar de potencia de lerrar de l			Austra		m rightio de inversion	Entrogables	Indicador	Mota 2024 desempeño	Dependencia
Formalizar 3.9 milliones de hectárees de Jerns de poctueña y melliona provedad	Acceso a la propiestad de la berra	Acceso a la propiechal de la tierra	Formalizar hecthreas moderate of reconocimients y angración de derechos que beneficien a población campenera darante los cuatro alos de guierro	1/12024 31/12/2	31122024 Fortskommento del programa de Raforma Agana y Raforma Rural Integral	Baldios adjude ados	Hectarose de baddes alquificadas por etegnación de derechas	150,000 1. Planeación institucional	400-Dirección de Acceso a Tierras
	Acceso a la propredied de la tierra	Acceso a la propiedad de la barra	Formalizar hectáreas mediante el reconocionento y asignación de infersitos que beneficien a población campenina Ozranie los cualtos alos de gobienno	UNZOZA SULZO	311/2/2024 Fortale-minerto del programa de Roforma Agrana y Reforma Rumi labegnal.	Baldos signidendos	Hectiross de badica adjudicadas por reconocimiento de devechos	626.976 1. Planeación Institucionei	400-Drexcoln de Acceso a Tierras
Formation 3.9 milliones de houtiness de termis de prequefe y mediens propieded Access runis.	Access a la propiedad de la berra	Acceso a la propiedad de la tierra	Formalizer hectaleasa mediante el reconocimiente y asignación de derechos que beneficien a pobleación campenina durante los cuato años de gobierno	H172024 3H125	31172/2024 Fortalecomente del programs de Reforma Agrare y Reforma Rutral Integral.	Matriz con le refacción de los actos administrativos proferidos	Namero de hectiness con regularzación de la corpación derivada de procesos de Oregamiento de Derechos Uso miciados con enferendad a la expedición de Acuerdo 315 de 2023.	4,702 1 Plenoecon Instlucional	400-Dirección de Acceso a Tierras.
Formulars 33 milliones de Nociérose de bernas de peopelka y mediena propuedad - Access rural.	Access a la propinciad de la bierra	Access a le propredad de le berra	Formation trectéross revisiente el reconocierento y asignación de derectos que beneficien a poblacción cempesivo durente los cualno afesa de gobierno	1112024 311127	51/12/2024 Fortalecements dal programa de Reforma Agrama y Reforma Ruzel Integral.	Matriz con la relación de los actos administrativos proferidos	Número de hectaleses con regularización de la corporatión campesima derivadas de contrativo de derechos de uso sisientica.	1.505 1 Plenoecon Institucional	400-Dirección de Acceso a Fierras
Entropar 1,5 milliones de hectéreus a través del fondo de Berras a población - Acceso runi sir berra o con ferra insufacente.	Acceso a la propiectaci de la tierra	Acceso a la proyectad de la berra	Formalize heckense mallante el reconocimiento y asignación de deretnos que beneficien a pobleción campenen dirante los cuevos afres de gobierno	1112024 3U127	31122004 Fortakomento del programa de Reformo Agario y Reformo Rural Integral.	Bierres facales paternominies adjudicados	Hectaves de benes l'scales patimonèles Réjedicadas por nagención	300,000 1. Planeación institucional	400-D'escrión de Acceso a Tierras.
Formatizar 3.3 milliomes de hectriecas de lierras de pequaña y modemo propieción - Accesso naral	Acceso a la propiectad de la Gerra	Acceso a le properciad de le berra	Formalizar ivestáress mediante el reconocimento y asigneción de derechos que beneficien a población campestra durante los cuatro afisis de gobienno	V12024 311127	311/2/2024 Fortabecimiento del programa de Ridoma Agrasa y Reforme Ruzal Inlognal	Bleres fiscales parimonales editideactes	Hectares de bense liscales patroonales adjudicadas por reconcimento de deschas	12.000 1 Planeation frettocional	400-Dirección de Acceso a Terras
Entroger 1,5 milknes de heckhous a través cel fondo de lama s pobléción rural an tierra o con tierra risuliciente	Acceso a la propiedad de la lierta	Access a la propedad de la lierra	Formalizar hecitiess insidents of reconocimently salgracion de derechos que beneficien a poblecion cempestra durante foir custro afina de goberno.	11/2024 31/12/2024	2024 Fortaketmento del programa de Reforma Agrarie y Reforma Rusal Integral.	Terras compradas a travas de subsidios	Hectimus adquiridas a través de subsidios para compra de terras	1.100 Pierneacon (nelflucional	400-Dirección de Acceso a Tierras.
Efferger (5 milliones de hectériess a Dresés del fonctio de lerme a población rural set Jerns o con terra insuficienta	Acceso o in propinded de la Berra	Access a la propieded de la Gerra	Formalizar hactiness inscients of inconcomentory sagmooth dis derection que beneficien a pobliación composina durante los cuatro alica de gobierno.	1112024 3111272	31722004 Fortulecimiento del programa de Reforma Agraria y Reforma Ruzal Intagral.	Convering the permits trainfals for recursor para el cumplement de la dispussion per al Cobierno Nacional pera el Sobación a la Lasa de calabla agro para formento producivo a la basa de calabla agran y peropira de lentra innacional carriera el publicado. Cara al aporto de lentra innacional característica y Desarrobó Gura IV si su vez el accimpalmente en las conclimicanes requeridas con Finagra y literca Agrano.	Mecanismo para estriga de tuberdo reeizado	1 Persection freibleconst	400 Опессібное Ассино в Тинтав
Averzar en el Chesamiento Social del Comsta Teritorio para la ejecución de procesos de farmilización y acceso a berras.	Constitución de Zonas de Reserva Campesina	Constituir 2018s de reserva campestra que requieran la regulación, limitación y ordennamiento de la propiedad o tenencia de terrenso turales.	Constituir zones de reserva campoeina que requieran la regulación, limitación y ordenamiento de la propiedad o tenencial de terrenos rutales	1/1/2024 34/1/2/2	31722024 Fortalecimento del programa de Reforma Agrario y Reforma Ruzal Integral.	Zonas de reserva campesina constituidas.	Hecthons de Zonas de reserva compesura condituídas	774,847 1 Planeación Institucional	400-Dirección de Acceso a Tierras

VERSIÓN 3		FECHA (11272023	Pulitizas de Oestián y Depandancia Gesemperio	18 Segmineria y evaluación del devempetito e la devempetito del devempetito e la Plannación Institucional (101-Oficina de Plansación 15 Gestión del plansación	conocimiento y la innovación	concentently by a concentently by a concentently by a concentently by a concentration of desempeing and a concentration of the concentr			onal conal c	onal and one of the on	onal consistence on the consistence on the consistence on the consistence of the consiste	onal conditions and conditions are conditional conditions are conditional conditions.
			. Men 2024	2 S E L T T S E		12	22	22 - 23	8 6000	2	8 6000	8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8 8
			Indicador	Planes do actórir y estralégicos publicados y montar eactos		informes de avancée en la gestión presentados				informes de avances en la gestión mento a mento ca mento ca carrelo can carrelo can carrelo can carrelo can canto can canto can canto can canto can carrelo can carrelo can carrelo can carrelo can canto ca	informes de avancée en la gestión presentados minento a serál con Estatégia de paraección y seguimiento a los sesal de la MAT Implementada por seguimiento a los para de la MAT Implementada ecuación. Assetuente a las paraedas no de la MAT Implementada en la	informer de avances en la gestión presentados comente a seculo con estado con caracter en la gestión presentados costa de seculos de pareceón y explanentada para la p
			Entregables	Planes publicados y montenadas		informes entregados	informes entregados Establecer una estrategia de planeación y seguimento a los recursos de la Restiguencian de las estudencian de las estudencian de carlos, que permitin generar alettas ferpuestal etés entrats, que permitin generar alettas leguinores para la tenta de decisiones que generifican la debidia ejecución toma de decisiones que generifican la debidia ejecución.	Informes entregados Establecer una estrategia de planeación y segumme los encuevos de la Noti. Havefa del electronormental los recursos de la Noti. Havefa del electronormental las dress informientes en le ejecución presupuenta por trans de decisiones que generaliten la décidia ejecución de antellariones e sea pornadas de décida ejecución de antellarional adobte enfoque de idenciro y enfoques differenciales.	Informes entregados Listablecer una estrategia de planeactin y seguamento a los necursos de la NIVI, a transita del insconamento con las recensos de la NIVI, a transita del insconamento con las desen indevinentes de la lesconamento con tendada, que permito general adetas ferejurada por la certa del seguinar de la certa del certa de deciniones que gerandiciro la debida ejecución mas de deciniones a bas primadas de defensiones de la certa defensión a Reconficación a Reconficación de Reconficació	informes entregados informes de aurancia en la gestión presentados informes de parancia en la gestión presentados informes de parancia en la gestión presentados informes de aurancia en la gestión presentados informes de la ANT informes de l	Informes entregados Listablecor una estralegia de planeación y segumento o las fences de la relacionamento con las fences informentos en las general informentos de las electromentos con las fences informentos de las electronistes plans la estrale lempratia plans a tendrales de declas ejecución de deciniones que genadiren la debida ejecución man de deciniones a las pomadas de defea elempratina dobre enfoque de derectro y enfoques diferenciales Coordinadoras para le Equidad de Genera y Mujor Rund Coordinadoras para le Equidad de Genera y Mujor Rund Coordinadoras para le Equidad de Genera y Mujor Rundinamentes o inservanos para la incorporatión de los enfoques diferenciales o forsema apara la incorporatión de los enfoques diferenciales de la NIV. L'insemientos para la desayrapación de datos que permitant cuantificar la pobleción saiciante y despreso en los procesos miscinades de la NIV. L'insemientos de contentes diferenciales accide con los institumentos cualitarios de inversión registracion y de actualizados en Proyectos de inversión registracion y de actualizados en PHP.	informes entregados Establecer una estaalegia de planación y segunitarilo a lisa freuzos de la resolumentalo con lisa freuzos de la resolumentalo con lisa freuzos de la resolumentalo con lisa freuzos milentimentes en la segundo procesa de la tenta de la controla para la percurción presolución de la controla que pornitalo general adeta feminima para la controla de defensiva y enfoques diferenciados enfoque de describo y enfoques diferenciados enfoques defensivados enfoques defensivados en las morporacion de solumentan cuantificar la pobleción unidados de la ANT Linesamentos para la desagrapción de datos que permitan cuantificar la pobleción unidados de la ANT Linesamentos para la desagrapción de datos que permitan cuantificar la pobleción unidados de la PAT Ferrenciados de la ANT Ferrenciados de la controla de segundos de datos que permitan cuantificar la pobleción unidados de la PAT Ferrenciados de la CAT Ferrenciados de la PAT Ferrenciados de la CAT Ferrenciados de la PAT Ferrenciados de
FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL	PLAN DE ACCIÓN 2024	DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO	Proyeto de Invesión	arlo capacidad de geston administrativa de la Agencia Nacional de Tierza		paction to gestion administration de la Agencia Nacroral de Tiertas	sacidad de gestion aciministrativa de la Agencia Nacional de Tiertas pacidad de gestion adiministrativa de la Agencia Nacional de Tiertas	sacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas pacadad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas practicad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas	sacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas paraded de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas praxidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas quaxidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierras	secided de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas pacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas praxidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas quaxidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierras spaxidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierras quaxidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierras	secided de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas passidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas passidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas quasidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tiertas	pecidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierzas pracidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierzas pracidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierzas pracidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierzas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierzas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierzas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierzas apacidad de gestion administrativa de la Agencia Nacional de Tierras
		8	F. Fin	31/12/2024 Majoramient nacional	31/12/2024 Mejeramento cap		31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024	31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024 31/12/2024
			F. Inicia	1712024	1112024		1/1/2024	1/1/2024	1112024	111/2024	111/2024 111/2024 111/2024 9 111/2024	111/2024 111/2024 111/2024 7 11/2024 7 11/2024
			Objekto	Assessme en la construcción y consolidación do plenes y harat seguimiento e extra de acuerto a las metodologías propias de catal instalera.	Assessor en la coentrucción y consolidación de plantes y hacer seguimiento a estos de acuento a les melocióquias propiesa de cará instituroa.		Assecrar en la construcción y consolétación de planes y haner seguimiento a exitos de acuedo a las melocidaçãos propes de cable intilancia.	Auseriar en la construcción y carsoléteción de planes y hacer seguimento a entes de acuerdo a las melocidagas propeis de cabla instancia. Socializar la circa mestucional de la IANT a majerea y a grupos poblecimoles con enteque diseneral, protrizando bat bentinarios que sal lo requieren (PDET, Marginados y carduados) y otros que por demenda problacionan puedan ser incluidos.	Assector on la construcción y consolécción, de planere y hacer esegalmiento a estas de accusido a les melocidegas propas de cabla instancia. Socializar la utrada melitucional de la AMT a nueleres y a grupos problemiendes con enfoque diferencial, princracióo de tentración que así lo requiscan (PDET, Marginados y escriturias) y otros que por demenda problecionan puedenn ser incluidos. Diesella y funtalecer las invesamientos e instrumentes para la recorporación del infoque deferencia cho princesos y accursos mismos de de empoy i funtalización de terrar y contramiento social de la propueda trata lácinado par a MTV y su maistación de terrar y desengan y contribución de la pobleción socialmen y formáticamo de terrar y desengan y contribución de la pobleción socialmen y formáticamo.	Assestrar en la constitucción y consolétación de planes y hacer seguimiento a entes de accusedo a las matoridadas propera de criaba fristancia: Socializar la circar a medicional de la ANT a majeres y a grupos poblacionales con enteque disesencial, practizando be territarios que asis lo requisem (PDET, Marginados y excitadas) y detres que por demenda problacionan pueden ser incluidas. Diendia y funtilecer las innamientos e instrumentas para la incorporación del enfoque diferencial en las processos accessos miseras de energay formáticación de benata defensago en la propriedad una lácrado por a ANT y su respectivo reporte desengagos y considerado de la probleción solicitante a Marcia su respectivo reporte diferencial en las processos accessos esta de entramentas para la incorporación del enfoque diferencial en las processos accessos esta de entramentas para la incorporación del enfoque diferencial en las processos accessos esta de entramentas para la incorporación del enfoque diferencia en las processos que a funta derándo por la ANT y su respectivo resporte desengagado y cuantificado de la pobleción selárizante y beneficiares.	Assessment in constituction y consoletation de planes y haver cogulmiento a sente de accusido a les matochalogue proposa de crista findancia. Socializar la circa británcianal de la IANT a mujeras y a grupos porbinationales con enfoque disessental, protos que sol de IANT a mujeras y a grupos porbinationales con enfoque disessental, protos que por demanda problectoran puesdan aer incluidos. Diesella y funtalezer las invamientas e instrumentas para la incorporación del enfoque diferencia los proposadas de la montales de energey productionado de la propuesda qual la lacción por la ANT y su respectivo reporte desagragado y cuantificado de la pobleción seleciande y hondicularion de bernas y diferenciar las porcesses accesses de enferga y formitácicio de fertas y diferenciar las porcesses paraces de enferga y formitácicio de fertas y diferenciar de la podeción seleciante y beneficiente. Cercargogado y cuantificado de la podeción seleciante y beneficiente. Anticular en inegara accornes y destadagas de invessión pública para la implementación de la ANT la cualque de la ANT la teráptivos de la reforma agarar y reforma nival inégal la carpo de la ANT la cualque de la ANT la	
			inicialiva	Segamento y generación de alertas temprando para el cumplemento de piemes. melas y dojetteros.	Seguimento y generación de alertas temprares para el cumplimento de planes		Segumiento y generación de Beritas temperanas para el camplimento de plemes, metas y digitacio.	Seguimiento y generación de alerdas tempramas para el camplamento de plemes, metas y dejetivos Accures para la implementación y forbecemiento de los Enfoques Distancibles	Seguiniento y generación de alertas ferminante para el cumplimento de plemes, metas y dipetivos. Acciones para la implementación y fortalesemiento de los Enfoques Diterricibles para la implementación y loctulesemiento de los Enfoques Diterricibles. Includesimiento de los Enfoques Distrucciones para la implementación y loctulesemiento de los Enfoques Diferenciales	Seguimiento y generación de alectas templamento de plemes, metas y dejetivos. Acciones para la implementación y facilidades para la implementación y facilidades para la implementación y facilidades para la implementación y techerometro de los Enfoques Diferenciales o Diferenciales o Para la implementación y ferfalecimiento de los Enfoques Diferenciales o Para la implementación y ferfalecimiento de los Enfoques Diferenciales o Diferenciales de Enfoques Diferenciales o Diferenciales de Enfoques Diferenciales de Enfoques Diferenciales de Enfoques de Carloques	Segminento y generación de alectas temperamento de planen, metas y dejetivos comparamento de planen, procesarios de comparamento de planen, factalecemento de los Enfoques Diteraciales. Diteraciales de Enfoques Diteraciales para la implementación y torbiscimiento de los Enfoques Diteraciales de la Enfoques de la Enfoque de la Enfoques de la Enfoque de la Enfoques de la Enfoque de la Enfoques de la Enf	Seguimento y generación de alectas remplamento de plemes, metas y deplatos a cumplamento de plemes. Acciones para la implementación y fichiesemiento de los Enfoques Diferenciales Diferenciales Diferenciales Diferenciales Diferenciales Acciones para la implementación y forbiesemiento de los Enfoques Diferenciales Implementar estrategias para el desarroldo de la reforma a y reforma mará infegral a través de proyectos de investiron publica a través de proyectos de investiron publica a través de proyectos de investiron publica. Sinterentar or l'apposición y soblem de sperimenta de la decamentación de de instrumenta de la decamentación de seguimental de la decamentación de Sinterental integrado de Celetión.
FORMA	ACTIVIDAD	PROCESO		S incremento en el findico de Desempaño institucional	Instrumento en el indice de Desempelto la Institucional		Institutional				7,21	V. 2
Agencia	Nacional	SPLIST A	ID.A. Objetive Estratogica instituzional	36 Aporte transversal	(35 Aporte transversal		135 Aprofic transversal					

Agencia	FORMA				FOR	FORMULACIÓN DEL PLAN DE ACCIÓN INSTITUCIONAL				copido	DE87.F-003
■ Terras	ACTIVIDAD					PLAN DE ACCIÓN 2024				VERSIÓN	6
	PROCESO					DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO				FECHA	1/12/2023
$D_{f A}$. Objetive Estatégica institucional ${f T}$	al Estrategia aporta	Inicialiva	Opjestes	F_inicio F	E	Proyects de Investión	Entregables	Indicater	Mets 2024	Politicas de Gestion y desempeño	Depandencia
Formative 3.9 milliones de hectáreas de 1890 - Beartas de prequeño y moderna propiedad TETRA	d Access a la propiedad de la Berra	Contribución regional	Aportar de forma derecta a fos objetivos estratégicos desde las Unidades de Geatión Teritorial de cada Departamento	1712024 317	Forta 31/12/2024 del o fome	Fortaectmento del programa de reforma agraria y reforma rural integral. Fortalecimiento del code coderamiento con al programa de apropiedad rural. Formalización de ferma y formento al desarrollo rural para comunidades infigienes a hela inacional. Formalización de ferma y formalización de ferman y Tira formento al desarrollo rural para comunidades inegras a revel accional.	Hections recibidas y remitidas à través del Fundo de Tearns de la Nación	Heckiness formalizations pur les UGT	307.591	1 Plensecròn Institucionel	700 - Unidades de Gestión Territorial
Formatizer 3.9 militares de hectáreas de 139 : Veiras de pesqueña y medana propeidad rurai.	de Acceso a la propiertad de la lierra	Coverbusion regional	Aportar de loma diseria a los objetivos estralógicos desde les Undades de Cealifon Territorial de cada Departamento	1112024 311	Forta 31/12/2024 del o dessa forme	Craterimento de programa de reforma agraño y reforma cural integra F ordinacemento de des ordenamientos social de la projected una Frankaización de leans y Formito al Hectares recadas desemble rural pera comunidades reforma a med nacional Formidazación de laterar y Tierns de la Nacional formation al desemble nual para comunidades regus a rivel francional.	y remitidas a través del Fondo de	Porcetaje hocietase formalizadas a través de melodos mitracles o múnico.	70% 1	70% 1. Planeación Institucional	700 - Unidades de Gestión Tertitorial
Average et el Ontervamento Social del 140 - Temboro para la ejecución de procesos de famisitación y acceso a lierras.	Implementación del Selema Nacionel de Reforma Agraria	Conformación de los Conités Municipales de Reforma Agraía y Entrécimiento de e concommento de los diferentes actores sociales en el marco de Implementación del Sistema Nacional de Rotorna Aganta y demas procesoe misionales	Conformer is G Comities Municipales de Reforma Agrama y l'otalèsce for conocimientos de bos diferentes actures sociales en el marco de implementación del Siellema Nacional de Reforma Agrama y demás procesos misionales	210172024	Forts 31/12/2024 del o desa fome	Cotasconento del programa de reforma agrara y reforma rural integral. Fortalecimiento Aci del oceremiento social de la propietata tunti. Formalización de fermas y formante al assistentario trata para comunitades indigentes in mel neconet. Formalización de termin y vest formalización de termina y y se formante del desarrollo rural para comunitades regias a med nacional.	Actins que contempan, convocatoria, listados de assimiencia, representantes ante el comité, fotografias. Nestions, etc.	Número de comitée constituidos	200	200 1 Plan section (natifactional	100 - Dirección General
Avertze en el Ordeamiento Social del IU. Territorio para la ejecución de processa de formáticación y acceso e lierza.	Himplementación del Selema Necional de Reforma Agraria	Conformación de los Comites Municipalios de Reforma Agraía y Fortalecimiento de e cononimiento de los generales autores sociales en el manco de implementación del Sistema Nacional de Reforma Agraria y demas procesos misionales.	Conformar to Comities Marcopales de Reforma Agrina y l'orbiècer los conocumentes de los disventes acters sociales en el marco de mploseetlacido del Sialema Nacuoni de Reforma Agrana y demás procesos nislomales.	2/01/2024	Forte 31/12/2024 del o fome	Entrinecromento de programa de reforma aganis y reforma nost integras. Fortubecimiento del programa de reforma aganis y reforma nost integras. Fortubecimiento del de conferencia del cesamento nost per consumedades infogenses a tred inacornet formulazionin de termina y fortuna del desemblo trati plare comunicialentes regiras univas mentres.	Actina con eua respectivas fichas de decarrollo pedagógico.	Processe de fartalecimiento a los diferentes actores societes	400	1. Pierseción Institucional	100 - Drección General
Averzer en el Ordenemierlo Social del 141 - Tentron para la ejecución de procesos de formaticación y ecceso a berra	Reforms Agrana Reforms Agrana	Acomporliamiento y articulación con ineas e mesorimente en mayante do distigary (conventición; y gastión de conflictas por acceso, uso y/o tenencia de la Berra.	Acompairar y atender espector de dialogo y concertación y gestioner conflictos activos en articulación con las sives Misionales para el complemento de compromises endurários por sociese, uso y/o tenescia de la tierra en les mocialidades de oferta y demanda.	2012024 3111	Forta del del del del des	Forbiscimiento del programa de reforma agrany reforma nurá friegas ³ . Forbiscimiento Actas de atención con adjuno (solicitudes vía Orfeo, des medienmento para consi de la propiedad nural. Formédización de terms y formanto al common a describir con municación indigense a fivel tracrom? Formédización de tiermas y teleforica). Common di describir qual para communicación regras a rives motional		Porentiaje de espacios atendidos va Espacios convocados y asignados a diskapo socual (comparativo)	100%	100% Pleneación Institucional	100 - Dirección General
Averzor en el Orbenmento Boziel del 141 Tentoro para la ejecuchen de procesos de formalización y ecceso a tentra	di Implementación del Sel ema Nacional de Reforma Agraria	Accompationments y afficulación con áreas e misconidos en respecto de distinga y concretación, y gastión de conflictos por acceso, uso y/o forencia de la tierra.	Acompaniar y atendre espaces de délings y concetación y gesioner conflictos achinos en articulación con las areas Miscowise para el camplionento de compromisos adquintidos por accesa, laso ylo tenercia de la ferra en las modalidades de cliente y demanda.	2/01/2024 31/1	Forta 31/12/2024 del o dessa lome	Fordesmissible de progratea de reforma agraia y reforma rural integral. Fortalecimiento Ace del ordendimiento poste la proprediad rural. Formalización de fermas y formento al desamello rural para comunicidos infligiosa a rivial reacona. Formalización de fermas y formento de desamello rural para comunicados infligiosas a rivial reacona. Formalización de fermas y fortal termento de desamello rural para comunicados negras a aixed nacional.	Achta de les meses Benicas con les áreas misionales per el cumpioniento de compromisos adquiridos en espantes de diálogo y concentendo.	Wess lenkas menas omestales	*	4 1 Planeación Institucional	100 - Dirección General
Avancar en el Ordenmiento Social del (1) Tentraro para le ejecución de procesos de formálicación y exceso a lierra.	Implementación de Saltena Nacional de Reforme Agrares	Acompaniamiento y articulación con áreas misonamiente en espacia de disalogo y concentualmy y gestion de confides por acceso, uso y/o timencia de la bierra.	Acompaliur y alteriale espacios de dellogo y concertación y gestionar confisios activos on africación con las areas Miscondes para a cumplimiento de compromisos adquintais por accesa, uso yde tenencia de le fierra en las mondalidades de clieta y demanda.	20172024 31/1	Forta del or desa fome fome	Fortabecimiento de programa de reforma agrara y reforma rural integral. Exclusionmento del condenente accidente de propriedes que l'emmissione de termas y formento al desammido rural para comunidades infogensa e rivel inscorne). Formalización de termas y formento al desammido rural para comunidades mogras a rivel inscorne).	informes binensuales	informes binessuales de compromistos	6	6 1. Pleneación Institucional	100 - Dirección General
Averzar en el Ordenemieno Social del 141 Territoro para la ejecución de procesos de formiético de y sociese a fairra.	Reforms Agrana	Accompaniamiento y affordación con áreas e misonines en especia de dislogo y concentición, y gentión de confiltos por acceso, uso y/o femencia de la tierra.	Acompaliar y atende espacos de dáloga y concertación y gestionar confictos acteros en articulación con las crea Manches para él cumplamento de componencia aplantación por acceso, uso ylo tenencia de la tierra an las modalidades de d'esta y demanda.	2017024 31/1	Forta 31/12/2024 delon fome	Fotabecimiento del programa de reforma agraria y reforma ruzal integral. Fortabecimiento del ordenminación de terras y formento al Aclass y/a desentrollo ruzal, personale formalización de terras y formento al formation con acceptante a reviet material formalización de terras y creadas) formento al desarredo rural para comunidades regizas a revel minimiento.	icha de cencierzación (acluaizades o	Pocenties de conflictos con nás de atención realizados	100%	100%, 1 Planeación Institucional	100 - Divection General
Avancar on el Ordenamento Social del 142 Territaro pera la ejecución de procesos de formálización y acceso a Berrar.	Recatcuto de Umidad Agricola Familiar por Zonas Finicas Homogáness	or Recalculo de Unidad Agricolo Familier por Unidades Flauras Homogénesa.	Remitor el realecto de Unidad Agricola Familiar bayo la matodología de Zonas Frausas Homogéneas.	1/02/2024 31/1	31/72/224 Forta	Do fortabecimiento del programa de Reforma Agrans y Reforma Ruzal trilagral.	Documentos beneces de soporte con extrasción de la 1, UMF	Namero de municípios receléculados	500	1. Planeación tratifucional	400-Dirección de Acceso a Tierras.
VIDA										(Agricultura	itura



