

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

TABLA DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN	2
2. INFORMACION DEL PREDIO PARA EL FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO PRODUCTIVO.....	3
3. AREA DEL PREDIO.....	4
4. LINEAS PRODUCTIVAS	5
5. ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCCION	7
5.1. MANO DE OBRA	8
5.2. INSUMOS E INVERSIONES.....	9
5.3. INFRAESTRUCTURA EQUIPOS Y HERRAMIENTAS.....	9
5.4. ADMINISTRATIVOS	10
6. INGRESOS – FLUJO DE CAJA (HOJA 2).....	10
6.1. FLUJO DE CAJA.....	11
7. CALCULO NÚMERO DE FAMILIAS (NF).....	12
8. LINEAS DE GANADERÍA (Hoja 3)	12
8.1. PROYECCIÓN GANADERA	13
8.2. PRODUCCIÓN.....	14
8.3. INGRESOS.....	15

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento contempla la guía para realizar el análisis económico establecido en la Resolución 2533 de 2018, Anexo 1, título 3 Calculo de la UAF predial para la materialización de subsidios, numeral 4.2 y 4.3 en lo que se refiere al flujo de caja del proyecto productivo propuesto.

El análisis económico que trata el numeral 4.2. de la Resolución 2533 de 2018 aborda los factores en la herramienta de flujo de caja de la siguiente manera: La formulación del proyecto productivo en esta etapa previa para de materialización del subsidio, se planteará conforme al informe de visita técnica de campo realizada bajo la forma ACCTI-F-007 Forma unificada de visita de caracterización, en la cual se realiza una caracterización general social sobre los beneficiarios sobre la perspectiva del proyecto productivo con base en los recursos que se dispone y el potencial productivo del predio.

Otros insumos importantes corresponden a los relacionados con la caracterización agronómica del predio de que trata el numeral 4.1 de la Resolución 2533 de 2018 con los cuales se deben analizar entre una y tres líneas productivas potenciales para el predio, conforme a las características biofísicas del mismo y uso recomendado del suelo establecido por el Plan de Ordenamiento Territorial.

El planteamiento del arreglo productivo para el cálculo de la UAF se realizará por la estimación de ingresos sobre los factores de Explotación agropecuaria EAC, Explotación agropecuaria de soporte EAS y/o Explotación agropecuaria para la seguridad alimentaria EASA, desarrollar cada factor dependerá del potencial de cada predio y lo manifestado por los beneficiarios durante la visita técnica de campo; la herramienta de flujo de caja se correrá a partir de un análisis de costos de producción, rendimientos por línea productiva, estacionalidad de precios y el balance de egresos e ingresos, bajo el cual se obtendrá los rendimientos anuales obtenidos por el desarrollo del arreglo productivo agropecuario.

El flujo de caja se deberá desarrollar con una planificación entre siete (7) y doce (12) años conforme al plazo de condición resolutoria que le aplique para cada caso en particular, y teniendo en cuenta

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

que el proyecto debe generar una sostenibilidad socio económica determinada en un horizonte financiero.

El factor del cuidado EC solo podrá analizarse en los casos en que los beneficiarios demuestren que están haciendo uso del predio objeto de verificación para ser adquirido en el marco del subsidio, toda vez que está asociado al desempeño de la unidad productiva.

2. INFORMACION DEL PREDIO PARA EL FLUJO DE CAJA DEL PROYECTO PRODUCTIVO

A continuación, se muestra la información requerida para conocer la información general del predio a materializar.

- **Código del Proyecto:** Corresponde a la codificación asignada en el expediente digital del aplicativo SIDRA - SIRA para el proyecto.
- **Nombre del (os) Predio (s):** Escriba el Nombre de cada uno de los predios bajo los cuales se va realizar el cálculo de la UAF.
- **Departamento:** Escriba el Departamento en donde se ubican el predio o los predios objeto de cálculo de la UAF.
- **Municipio:** Escriba el nombre del municipio o los municipios en donde se ubica de manera geográfica el o los predios objeto de cálculo de la UAF.
- **Vereda:** Escriba el nombre de la vereda o las veredas en donde se ubican el o los predios objeto de cálculo de la UAF.
- **Altura (m.s.n.m):** Escriba la altura promedio sobre el nivel del mar en la cual se ubican el o los predios objeto de cálculo de la UAF.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

- **Clima (°C):** Escriba la temperatura promedio en la que se registra para la zona donde se localiza el o los predios objeto de cálculo de la UAF.
- **Número de Familias Postulantes:** Se digita el número de familias que postulan el (los) predio (s) según formato de postulación y negociación ACCTI-F-003

3. AREA DEL PREDIO

Con el fin de determinar y garantizar que el predio disponga del área física y real para la implementación del proyecto productivo, se debe tener en cuenta los escenarios de intervención para concretar la compra del predio de que trata el “ACCTI-I-1001 INSTRUCTIVO PARA LA ADJUDICACIÓN Y MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO INTEGRAL DE REFORMA AGRARIA – SIRA Y PARA LA MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO INTEGRAL DIRECTO DE REFORMA AGRARIA – SIDRA, PARA LA ADQUISICIÓN DEL PREDIO”, de la siguiente manera:

- Áreas del predio sin novedad:** para los predios que se clasifiquen en este escenario deberán tomar el área de títulos o en su defecto la aclarada bajo acto administrativo emitida por la Autoridad Catastral Competente.
- Áreas del Predio por Aclarar con Linderos Verificables y c. Áreas del Predio por Aclarar sin Linderos Verificables o Confusos:** En el caso que esta no haya sido aclarada bajo acto administrativo emitida por la Autoridad Catastral Competente, se deberá tomar la menor área obtenida al comparar el área catastral con el área de títulos y con el área del plano de especialización del predio.

Es importante resaltar que el área se maneja en la unidad de medida de Hectáreas (ha), cuando se requiera emplear fracciones se debe utilizar el signo coma (,). Ejemplo: 2,5 Ha.

- **Área de Materialización del Predio (ha):** Escriba el área total bajo la cual se materializará el predio o la sumatoria de área de materialización en caso que se vaya a conformar la unidad



MINAGRICULTURA



GOBIERNO DE COLOMBIA

INTI-F-003 | Versión 3 | 26-04-2018

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

productiva con más de un predio conforme a lo establecido en el concepto ACCTI-F-009 FORMA CONCEPTO AVALÚO COMERCIAL.

- **Áreas de Manejo Ambiental (ha):** Escriba la cantidad total de área del o los predios destinada al manejo ambiental. Ejemplo: Zonas de protección hídrica, bosques de reserva, áreas de interés ambiental, entre otras.
- **Áreas con limitaciones para uso productivo (ha):** Son aquellas que, si bien no presentan restricciones de tipo ambiental, si presentan restricciones físicas, tales como barrancas, carretables, servidumbres, afloramientos rocosos o tierras desnudas, construcciones no productivas, entre otras.

NOTA 1: Para efectos de no modificar la formulación de la herramienta de flujo de caja, solo se tienen habilitados para editar las casillas que se encuentran en color salmón.

4. LINEAS PRODUCTIVAS

Se debe determinar las líneas productivas a implementar dentro del predio objeto de cálculo de la UAF predial, conforme a los insumos desarrollados en la etapa de verificación técnica y ambiental del predio en el proceso de materialización para adquisición del predio, en especial tomando como referente la información aportada por el beneficiario en el anexo 1 de la visita de caracterización en su numeral 2.5 y regímenes de uso conforme al uso del suelo establecido por los Planes Ordenamiento Territorial (POT – PBOT - EOT) y sobre las determinantes ambientales referidas en el concepto emitido por la autoridad ambiental competente y el concepto de uso del suelo y condiciones ambientales y el informe biofísico del predio, igualmente los aspectos que se concluyen en el Concepto Etapa Avalúo ACCTI-F-009 en su capítulo IV.

La herramienta flujo de caja, permite seleccionar la o las líneas productivas a implementar agrícolas o pecuarias de acuerdo al arreglo productivo hipotético que se formula bajo el principio de potenciar la productividad de toda el área útil del predio, las cuales podrán ser de una (1) a máximo tres (03) líneas productivas.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

- **Nombre de Línea Productiva:** Seleccione de la lista la línea productiva a implementar en el predio objeto de cálculo de UAF predial, siendo la principal la relacionada con la explotación agropecuaria comercial EAC, la secundaria la relacionada con la explotación agropecuaria de soporte EAS y una terciaria relacionada también como otra línea de soporte EAS o de explotación agropecuaria para la seguridad alimentaria EASA.
- **% De Área por Línea Productiva:** Del área total del predio para uso productivo seleccione el porcentaje a establecer por línea productiva.

LINEAS PRODUCTIVAS A IMPLEMENTAR				
CONCEPTO	NOMBRE LINEA PRODUCTIVA	% DE AREA POR LINEA PRODUCTIVA	AREA / LINEA PRODUCTIVA (ha)	NUMERO DE CICLOS (AÑO)
LINEA PRODUCTIVA 1	CAFE	80%	0,0	1,0
LINEA PRODUCTIVA 2	FRIJOL	20%	0,0	2,0
LINEA PRODUCTIVA 3			0,0	

NOTA 1: para el caso de cultivos asociados o arreglos entre líneas productivas, se puede presentar que el porcentaje y el área puede ser superior al 100% del área productiva del predio, debido a que se utiliza la misma área de terreno para desarrollar más de una línea productiva, ya sea en el mismo periodo de tiempo (Ejemplo: café en asocio con plátano) o en sistema de rotación de cultivos de tipo transitorios. (Ejemplo: Maíz en primer semestre, frijol en segundo semestre).

NOTA 2: Para el caso de líneas de tipo pecuario, se debe colocar el porcentaje de tal manera que, dé equivalente a una (1) hectárea, que para este caso sería la unidad productiva pecuaria.

NOMBRE LINEA PRODUCTIVA	% DE AREA POR LINEA PRODUCTIVA	AREA / LINEA PRODUCTIVA (ha)	NUMERO DE CICLOS (AÑO)
CAÑA PANELERA	95%	1,4	1,0
CURIÉS	66%	1,0	1,0
	0%	0,0	0,0

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

- **Área / Línea Productiva (ha):** la herramienta flujo de caja calcula el área por línea productiva de acuerdo al porcentaje determinado.
- **Número de Ciclos (Año):** Escriba el número de ciclos productivos por año para cada línea productiva.

Para los cultivos de tardío rendimiento y líneas de tipo pecuario como ganadería se utiliza: 1 ciclo al año y para los cultivos ciclo corto, se utiliza el número de ciclos de acuerdo al periodo vegetativo del mismo.

LINEAS PRODUCTIVAS A IMPLEMENTAR				
CONCEPTO	NOMBRE LINEA PRODUCTIVA	% DE AREA POR LINEA PRODUCTIVA	AREA / LINEA PRODUCTIVA (HA)	NUMERO DE CICLOS (AÑO)
LINEA PRODUCTIVA 1	CAFE	80%	3,2	1,0
LINEA PRODUCTIVA 2	FRIJOL	20%	0,8	2,0
LINEA PRODUCTIVA 3			0,0	

5. ESTRUCTURA DE COSTOS DE PRODUCCION

De acuerdo con las líneas productivas a establecer, se debe diligenciar los costos de producción de acuerdo al componente: Mano de Obra, Insumos e inversiones, Infraestructura, Equipos y Herramientas y Administrativos.

Se debe hacer la proyección de costos por cada actividad o componente para los 7 años de planificación del proyecto.

NOTA 1: Los costos de la implementación de las líneas productivas, no están ligados al valor del subsidio, sino a la implementación de la actividad de acuerdo a los costos de los referentes.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

NOTA 2: Tener en cuenta para el cálculo de rendimientos productivos se debe tomar del Anuario Estadístico del Sector agropecuario emitido por el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural (MADR).

NOTA 3: Otra fuente de consulta para el tema de costos de producción corresponde a la información de fichas técnicas desarrolladas por el Concejo Mundial de Cooperativas de Ahorro y Crédito WOCCU - Colombia, dentro del programa de Banca de las Oportunidades se levantaron estas fichas técnicas y de costos de producción como una herramienta interna para asesorar a entidades financieras del programa en inclusión financiera para el sector rural.

También se tiene como fuente para costos de producción la APP del ministerio de agricultura y desarrollo rural, llamada “*Agro Insumos*” la cual presenta costos actualizados de Fertilizantes y Plaguicidas en diferentes lugares del país y se puede descargar a cualquier equipo móvil.

Igualmente se puede consultar información de la Vicepresidencia de crédito del Banco Agrario de Colombia, de los años 2010 a 2015, como referente para estructurar las actividades, insumos y cantidades de las mismas, así como algunas producciones promedio.

5.1. MANO DE OBRA

Escriba la cantidad de mano de obra necesaria para el establecimiento o sostenimiento de acuerdo a la actividad. La unidad de medida a utilizar son jornales, con excepción cuando son horas maquina o infraestructura, o en algunos productos que se paga por cantidad cosechada (Ejemplo: En café se paga por arroba de café en cereza cosechada)

En la parte inferior de la sumatoria del rubro de mano de obra, se debe especificar en qué porcentaje se discrimina el aporte de la mano de obra si es de tipo familiar o externa contratada, teniendo en cuenta que La UAF predial no requerirá normalmente para ser explotada sino del trabajo del propietario y su familia, sin perjuicio del empleo de mano de obra externa.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

LINEA PRODUCTIVA 1		COSTOS DE PRODUCCION POR CICLO									
CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7
1. MANO DE OBRA											
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
SUB - TOTAL MANO DE OBRA (1)				0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL MANO DE OBRA FAMILIAR		%	70%	0	0	0	0	0	0	0	0
TOTAL MANO DE OBRA CONTRATADA		%	30%	0	0	0	0	0	0	0	0

5.2. INSUMOS E INVERSIONES

Escriba los diferentes insumos necesarios para el desarrollo de cada línea productiva en sus diferentes etapas. La unidad de medida depende de la presentación comercial del insumo. Igualmente, en este ítem se tendrán en cuenta las inversiones como vientres o pie de cría en proyectos pecuarios, o el material vegetal de cultivos permanentes.

2. INSUMOS											
CONCEPTO	UNIDAD DE MEDIDA	CANTDAD	VALOR UNITARIO	VALOR TOTAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7
PLANTULAS DE CAFÉ	PLANTULA	6050	220	1.331.000							
UREA	BULTO X 50 KL	16	54.000	864.000	864.000	864.000	864.000	864.000	864.000	864.000	864.000
DAP	BULTO X 50 KL	4	86.800	347.200	347.200	347.200	347.200	347.200	347.200	347.200	347.200
KCL	BULTO X 50 KL	4	60.200	240.800	240.800	240.800	240.800	240.800	240.800	240.800	240.800
MATERIA ORGANICA	BULTO X 50 KL	33	18.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000	594.000
CAL AGRICOLA	BULTO X 50 KL	2	17.500	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000	35.000
AGROQUIMICOS CONTROL FITOSANI	LITROS	2	70.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000	140.000
				0							
				0							
SUB - TOTAL INSUMOS (2)					3.552.000	2.221.000	2.221.000	2.221.000	2.221.000	2.221.000	2.221.000

5.3. INFRAESTRUCTURA EQUIPOS Y HERRAMIENTAS

Escriba los diferentes equipos, herramientas e infraestructura requeridos para el desarrollo de la línea productiva. Ejemplo: Herramientas menores: Machetes, palines, limas, ahoyadores, baldes, etc. Equipos: Despulpadoras, guadañas, secadores, molinos, pica pastos, trapiches, comederos, mangueras, etc. Infraestructura: Corrales, beneficiadores, galpones, bodegas de pos-cosecha, apriscos, etc.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

3. EQUIPOS Y HERRAMIENTAS											
HERRAMIENTAS VARIAS	GLOBAL	1	100.000	100.000							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
SUB - TOTAL EQUIPOS Y HERRAMIENTAS (3)				100.000	0						

5.4. ADMINISTRATIVOS

Escriba los costos administrativos requeridos para el desarrollo de la línea productiva. Ejemplo: Transporte de insumos, transporte de producción, cesiones de aguas, servicios, etc.

NOTA 4: Se deben calcular los costos de producción, para cada línea productiva a implementar en el predio objeto de cálculo de la UAF predial de manera independiente, para lo cual se dispone de espacio para una proyección de hasta 3 líneas productivas.

4. ADMINISTRATIVOS											
TRANSPORTE PLANTULAS	GLOBAL	1	200.000	200.000							
TRANSPORTE INSUMOS	GLOBAL	1	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000	200.000
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
				0							
SUB - TOTAL ADMINISTRATIVOS (4)				400.000	200.000						

6. INGRESOS – FLUJO DE CAJA (HOJA 2)

Para determinar la rentabilidad por la implementación de actividades agropecuarias en el predio objeto de cálculo de la UAF, para esto se requieren los rendimientos promedio de producción donde se ubica el predio y el precio promedio de venta de los productos a comercializar.

- **Unidad de Medida:** Cuando se trate de unidades de peso, se debe unificar en Toneladas /Hectárea, de Volumen en Litros, para el caso de algunos productos puede ser en unidad animal

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

y cualquier otro tipo de medidas de productos que no se amolden al estándar, como Atado, Botila, etc.

- **Precio (\$/UM):** Debe corresponder al valor comercial de la unidad de medida de producto relacionado.
- **Rendimiento:** Corresponde a la cantidad de producto según la unidad de medida, que la línea productiva genera por hectárea o por unidad productiva.

Se debe tener en cuenta que para las actividades de tardío rendimiento, estas presentan variabilidad en la producción de acuerdo con el ciclo vegetativo de la línea productiva a implementar, por tanto, no es constante en todos los años; igualmente ocurre con líneas de ganadería en la que la producción puede variar según el inventario ganadero y según las mejoras genéticas y productivas del sistema.

LINEA PRODUCTIVA	UNIDAD DE MEDIDA	PRECIO (\$/UM)	RENDIMIENTO* (Ton/ha)	AREA DE PRODUCCION ESTIMADA (ha)	RENDIMIENTO ESTIMADO PREDIO (Ton/ha)	INGRESOS ESTIMADOS PREDIO (\$)
CAÑA PANELERA	Botilas	260.000	30,00	1,37	41,11	10.689.666,00
CURIÉS	Animal	24.000,00	260,00	0,95	247,55	5.941.203,84
0				0,00	0,00	0,00
						16.630.869,84

NOTA 1: Se cuenta con una casilla de línea adicional, para aquellos casos en los cuales una de estas líneas genera más de un producto, como es el caso de ganadería para doble propósito donde se vende leche y cabezas de ganado, o cultivos en los cuales se presentan diferencias marcadas en productos de primera calidad y segunda calidad (segundas). En este caso se pone el nombre del producto y en la casilla de “Área de producción estimada”, se digita el dato de área correspondiente a la línea que genera ese producto.

6.1. FLUJO DE CAJA

Una vez determinados los costos de producción e ingresos obtenidos por el desarrollo de las actividades agropecuarias, la herramienta flujo de caja muestra al final un resumen de los egresos

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

e ingresos de cada año, en el cual se toma como ingreso la mano de obra aportada como grupo Familiar.

7. CALCULO NÚMERO DE FAMILIAS (NF)

Por último, la herramienta calcula el Número de Familias (NF) que pueden devengar ingresos superiores a 2 S.M.M.L.V, de la adecuada explotación del predio objeto de materialización del subsidio.

La UAF predial finalmente se obtiene al digitar el número entero que la herramienta arrojó en NF, para lo cual se calcula automáticamente considerando la formula establecida conforme a la Resolución 2533 de 2018.

CONCEPTO	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7
EGRESOS	9.178.245	6.044.023	6.044.023	8.639.644	6.329.025	6.044.023,33	7.434.772	7.466.151
INGRESOS	0	16.593.979	16.593.979	16.593.979	16.593.979	16.593.978,96	16.593.979	16.593.979
INGRESOS POR MANO DE OBRAS FAMILIAR	4.440.000	4.440.000	4.440.000	4.440.000	6.265.000	4.440.000	4.440.000	4.440.000
FLUJO DE CAJA (\$)	-9.178.245	14.989.956	14.989.956	12.334.335	16.529.954	14.989.956	13.599.207	13.567.828
S.M.M.L.V / AÑO*		2	2	1	2	2	1	1
* Salario Mínimo Mensual Legal Vigente 2018		3.374.904						
NF (Promedio Ingresos Totales Netos/Doce SMLMV)	1		No. Familias					
UAF PREDIAL (Área Total del Predio a Materializar/NF)	Área Total del Predio	1,52	1,52 ha					
	NF	1						

8. LINEAS DE GANADERÍA (Hoja 3)

Para aquellos proyectos que se implementen líneas productivas de sistemas de Ganadería, se incorpora la hoja "LINEAS GANADERAS" en la cual se encuentra a disposición la herramienta para establecer las variaciones en el hato ganadero de acuerdo a los parámetros productivos y reproductivos del mismo, igualmente la productividad del mismo durante el horizonte del proyecto.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

8.1. PROYECCIÓN GANADERA

En este se diligencian las casillas coloreadas que corresponden a la compra de animales, porcentajes de mortalidad, reemplazos, descartes en los diferentes grupos de edades del hato, discriminado por sexo.

- **Litros de leche diarios por vaca:** En este campo se pone la producción promedio de litros de leche por vaca al día, la cual por lo general mejora en los últimos años si se hace mejoras genéticas y de praderas en el hato.
- **No. Días por lactancia:** Se debe ingresar este dato, de acuerdo al sistema productivo, es decir, si es lechería especializada son más días, en doble propósito son menos, de acuerdo a los referentes de la zona y la raza; la herramienta calculará la producción total de acuerdo al inventario de vacas en producción y los días de lactancia. Este dato se deberá digitar o enlazar en la Hoja de cálculo 2. De 6. Ingresos – Flujo De Caja, en la casilla de “Rendimiento (UM/ha)” de cada año.
- **U.G.G./ha:** Este dato se refiere a la capacidad de carga de la pradera, es decir, a la cantidad de animales que pueden sostenerse en una hectárea de terreno, para lo cual existen referentes según el grado de tecnificación del hato, de la zona del país y la pastura. El Excel calcula el dato para lo cual se debe diligenciar la casilla anterior de “Hectáreas en pastos” y se debe controlar con los parámetros de descartes y reemplazos, que la U.G.G. no supere la capacidad de los potreros según los referentes.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

8.1. PROYECCIÓN GANADERA								IR A COSTOS DE	
DETALLES	ACTUAL	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7	
*Las celdas coloreadas son las que se deben trabajar									
COMPRA VACAS Y/O NOVILLAS VIENTRE	0								
NOVILLAS VIENTRE	0	0	0	0	0	0	0	0	
VACAS ADULTAS	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL VIENTRES	0	0	0	0	0	0	0	0	
% MORTALIDAD DE ADULTOS	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	
Nº MUERTES ADULTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
% SELECCIÓN VACAS	0%	12%	12%	12%	12%	12%	12%	12%	
VACAS DE DESECHO	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL VACAS PARA CRÍA	0								
% NATALIDAD	0%	100%	80%	80%	80%	85%	85%	85%	
TOTAL NACIMIENTOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
% MORTALIDAD DE TERNEROS	0%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	2%	
Nº MUERTES TERNEROS	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL TERNEROS 0 - 1 AÑO	0								
MACHOS 0 - 1 AÑO	0	0	0	0	0	0	0	0	
% DESECHO MACHOS 0 - 1 AÑO	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
VENTA MACHOS DESECHO 0 - 1 AÑO	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL MACHOS 0 - 1 AÑO	0								
HEMBRAS 0 - 1 AÑO	0	0	0	0	0	0	0	0	
% DESECHO HEMBRAS 0 - 1 AÑO	0%	78%	78%	78%	78%	78%	78%	78%	
VENTA HEMBRAS DESECHO 0 - 1 AÑO	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL HEMBRAS 0 - 1 AÑO	0								
MACHOS 1 - 2 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
% DESECHO MACHOS 1 - 2 AÑOS	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
VENTA MACHOS DESECHO 1 - 2 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
COMPRA MACHOS 1 - 2 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL MACHOS 1 - 2 AÑOS	0								
HEMBRAS 1 - 2 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
% DESECHO HEMBRAS 1 - 2 AÑOS	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
VENTA HEMBRAS DESECHO 1 - 2 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL HEMBRAS 1 - 2 AÑOS	0								
MACHOS CEBAS 2-3 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
COMPRA MACHOS CEBAS 2-3 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
VENTA MACHOS CEBAS 2-3 AÑOS	0								
HEMBRAS 2 - 3 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
% DESECHO HEMBRAS 2 - 3 AÑOS	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	0%	
VENTA HEMBRAS DESECHO 2 - 3 AÑOS	0	0	0	0	0	0	0	0	
TOTAL HEMBRAS 2 - 3 AÑOS	0								
TOROS Y TORETES	0	0	0	0	0	0	0	0	
Nº TOROS DE DESECHO	0	0	0	0	0	0	0	0	
COMPRA DE TOROS Y/O TORETES	0	0	0	1	0	0	0	1	
TOTAL TOROS Y/O TORETES	0	0	0	1	0	0	0	1	
TOTAL GANADO	0	0	0	1	0	0	0	1	
LITROS DE LECHE DIARIOS POR VACA	0	0	0	0	0	0	0	0	
No. DÍAS POR LACTANCIA	0	0	0	0	0	0	0	0	
*TOTAL LECHE PRODUCIDA AÑO	0								
HECTÁREAS EN PASTOS									
U.G.G./HA	#DIV/0!								

8.2. PRODUCCIÓN

Se presenta el cálculo de la producción de los diferentes años, en leche o queso y cabezas de ganado de diferentes edades y sexo. Al finalizar se presenta el total de cabezas vendidas por año.

NOTA 1: Si se produce queso, se debe poner las cantidades en Kilogramos (Kg) que estarán determinadas por la producción de leche y el rendimiento de esta para producir queso, lo cual depende del tipo racial del hato y la alimentación. Este dato se deberá digitar o enlazar en la Hoja de cálculo 2. De 6. Ingresos – Flujo De Caja, en la casilla de “Rendimiento (UM/ha)” de cada año.

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

8.2. PRODUCCIÓN									
PRODUCTO	Unidad de medida	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7
LECHE	LITROS	0	0	0	0	0	0	0	0
QUESO	KG								
VACAS DE DESECHO	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
MACHOS DESECHO 0 - 1 AÑO	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
HEMBRAS DESECHO 0 - 1 AÑO	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
MACHOS DESECHO 1 - 2 AÑOS	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
HEMBRAS DESECHO 1 - 2 AÑOS	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
MACHOS CEBA 2-3 AÑOS	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
HEMBRAS DESECHO 2 - 3 AÑOS	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
TOROS DE DESECHO	CABEZAS	0	0	0	0	0	0	0	0
*TOTAL CAVEZAS VENDIDAS		0	0	0	0	0	0	0	0

8.3. INGRESOS

Se presenta la anterior estructura de inventario de cabezas a la venta, así como queso y se debe digitar el valor de venta de Kg de queso o de los diferentes tipos de animales que se venden.

Al final se presenta el total de ingresos por concepto de venta de ganado y se calcula un valor promedio por cabeza, de tal modo que este valor se debe trasladar o enlazar con la Hoja de cálculo 2. De 6. Ingresos – Flujo De Caja, en la casilla de “Precio (\$/UM)” de cada año, del producto 2 de la línea de Ganadería.

8.3. INGRESOS									
PRODUCTO	VALOR/UNIDAD DE MEDIDA	AÑO 0	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5	AÑO 6	AÑO 7
LECHE	\$ 1.000	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
QUESO		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
VACAS DE DESECHO		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
MACHOS DESECHO 0 - 1 AÑO		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
HEMBRAS DESECHO 0 - 1 AÑO		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
MACHOS DESECHO 1 - 2 AÑOS		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
HEMBRAS DESECHO 1 - 2 AÑOS		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
MACHOS CEBA 2-3 AÑOS		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
HEMBRAS DESECHO 2 - 3 AÑOS		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
TOROS DE DESECHO		\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00	\$ 0,00
TOTAL \$ POR CONCEPTO DE CAVEZAS		\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
*PROMEDIO VALOR UNITARIO POR CAVEZA		#¡DIV/0!							

	INSTRUCTIVO	IMPLEMENTACION DE LA HERRAMIENTA DE FLUJO DE CAJA PARA EL CÁLCULO DE LA UNIDAD AGRICOLA FAMILIAR (UAF) PREDIAL RESOLUCIÓN 2533 DE 2018	CÓDIGO	ACCTI-I-010
	ACTIVIDAD	MATERIALIZACIÓN DEL SUBSIDIO ADQUISICIÓN DEL PREDIO	VERSIÓN	1
	PROCESO	ACCESO A LA PROPIEDAD DE LA TIERRA Y LOS TERRITORIOS	FECHA	10-oct.-18

HISTORIAL DE CAMBIOS

Fecha	Versión	Descripción
10-10-18	01	Primera versión del documento.

Elaboró: Jose Camilo Mora Cargo: Contratista Firma: ORIGINAL FIRMADO	Revisó: Carolina Rodríguez Bolívar	Aprobó: Javier Andres Flórez Henao
Elaboró: Daniel Orjuela Cargo: Contratista Firma: ORIGINAL FIRMADO	Cargo: Subdirectora de Acceso a Tierras en Zonas Focalizadas	Cargo: Director de Acceso a Tierras
Elaboró: Lorena Morales Cargo: Contratista Firma: ORIGINAL FIRMADO	Firma: ORIGINAL FIRMADO	Firma: ORIGINAL FIRMADO

*La copia, impresión o descarga de este documento se considera COPIA NO CONTROLADA y por lo tanto no se garantiza su vigencia.
La única COPIA CONTROLADA se encuentra disponible y publicada en la página Intranet de la Agencia Nacional de Tierras.*